

**Izvješće o okolišnoj i socijalnoj usklađenosti sustava
upravljanja i poslovanja Upravitelja (HC, HAC i ARZ)
u sklopu projekta „Modernizacija i restrukturiranje
cestovnog sektora“ (MARS)**



Prosinac, 2018.

HRVATSKE CESTE d.o.o. – AKCIJSKI PLAN

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
1. CILJ: Jačanje međusobne povezanosti sektora u pojedinim projektnim ciklusima		
1.1. Osnovati jedinstvenu organizacijsku jedinicu koja će biti nadležna za pitanja ZO i prirode u cijelom projektnom ciklusu	1.1.1. Uspostaviti unutarnji ustroj za zaštitu okoliša i prirode prema akcijskom planu restrukturiranja.	Uprava Hrvatskih cesta
	1.1.2. Objediniti aktivnosti i uspostaviti funkcionalnost između faza projektiranja i održavanja u poslovima zaštite okoliša te na osnovi analiza podataka prikupljenih kroz aktivnosti praćenja stanja okoliša davati prijedloge poboljšanja.	Sektor za razvoj i strateško planiranje
1.2. Osigurati kontinuitet rada na poslovima zaštite prirode i okoliša. (Jačanja kvalitete kadra dugogodišnjim radom na istim poslovima)	1.2.1. Organizirati kontinuiranu edukaciju kadrova iz područja zaštite okoliša i prirode.	Sektor za razvoj i strateško planiranje + Sektor EU projekata i programa
1.3. Osigurati stručnost i kvalitetu provođenja praćenja stanja okoliša i prirode	1.3.1. Služba za zaštitu okoliša treba uvijek definirati kvalitativne kriterije za vanjske suradnike i djelatnike cesta koji provode praćenje stanja okoliša i prirode (npr. iskustvo u sličnim poslovima).	Sektor za razvoj i strateško planiranje + Sektor EU projekata i programa
	1.3.2. U natječaje za nabavu usluga praćenja stanja okoliša i prirode uvijek uključiti kvalitativne kriterije za stručnjaka ili pravne osobe kojim će se osigurati kvaliteta (npr. iskustvo u sličnim poslovima).	Sektor za razvoj i strateško planiranje + Sektor EU projekata i programa
	1.3.3. u svim fazama projektnog ciklusa organizirati internu superviziju Hrvatskih cesta provedbe mjera ZO i praćenja stanja okoliša od strane Izvođača u ovisnosti o njegovim ugovornim obvezama.	Sektor za razvoj i strateško planiranje + Sektor EU projekata i programa

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
2. CILJ: Uvođenje ISO sustava		
2.1. Certificirati sustav upravljanja okolišem HC-a prema normi ISO 14001 ili EMAS.	2.1.1. Uvesti neke od standardnih sustava zaštite okoliša.	Sektor za razvoj i strateško planiranje
3. CILJ: U svrhu lakšeg uočavanja slabih točaka i definiranja prijedloga za poboljšanja definirati, pratiti i mjeriti ključne pokazatelje okoliša		
3.1. Nastaviti pratiti sve ključne pokazatelje okoliša vezane za održavanje i upravljanje cestama	3.1.1. Obavezno provoditi mjere zaštite i praćenja stanja okoliša (monitoringe) prema SUO Rješenjima nadležnih tijela, objedinjavati podatke u cilju poboljšanja prakse provođenja.	Sektor za održavanje i promet + Sektor za razvoj i strateško planiranje
	3.1.2. Nastaviti pratiti utjecaj na okoliš kroz potrošnju vode, potrošnju električne energije, potrošnju goriva za vozila te donositi mjere poboljšanja na osnovu analize podataka.	Sektor za pravne poslove
	3.1.3. Kroz novi Pravilnik o gospodarenju otpadom pratiti utjecaj na okoliš kroz količine i vrste otpada, nesukladnosti povezanih sa rukovanjem i skladištenjem otpada, ekološke nesreće te donositi mjere poboljšanja na osnovu analize prikupljenih podataka.	Sektor za razvoj i strateško planiranje
	3.1.4. Pratiti utjecaj na okoliš prema nalazima i rješenjima inspekcije za ZO te objediniti bazu svih podataka navedenih u ovoj mjeri u cilju poboljšanja.	Sektor za razvoj i strateško planiranje
4. CILJ: Osigurati zaštitu voda (vodnih tijela) u području prolaska ceste		
4.1. Uspostaviti sustav praćenja voda	4.1.1. U suradnji sa Hrvatskim vodama organizirati praćenje stanja vodnih tijela na koja cesta može imati negativan utjecaj ili učinak te na osnovi analize podataka donositi mjere poboljšanja.	Sektor za razvoj i strateško planiranje

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
5. CILJ: Podignuti razinu provođenja nadzora kod izvođenja različitih radova a u cilju povećanja sigurnosti i zaštite na radu (OHS)		
5.1. Održati radionice na temu: Nadzor u službi sigurnosti i zaštite na radu (OHS)	5.1.1. Izraditi Plan održavanja radionica po pojedinim dijelovima (lokacijama) Upravitelja.	Služba zaštite na radu
6. CILJ: Učiniti Procjenu rizika manjom, jasnijom i korisnijom za radnike		
6.1. Obnoviti Procjenu rizika	6.1.1. Izraditi Plan i Formirati tim za izradu Procjene rizika.	Služba zaštite na radu + Ovlaštenici
7. CILJ: Udovoljiti zakonskoj obvezi o usklađivanju internih akata iz zaštite na radu i zaštite od požara		
7.1. Obnoviti Pravilnik o zaštiti na radu i Pravilnik o zaštiti od požara	7.1.1. Izraditi Plan izrade (obnove) internih akata u svrhu usklađivanja s važećim zakonskim propisima.	Služba zaštite na radu + Pravni sektor
8. CILJ: Uvođenje integriranog sustava upravljanja kvalitetom Kod Upravitelja s ciljem povećanje odnosno poboljšanje povezanosti sa sigurnošću i zaštitom na radu (OHS)		
8.1. Održati radionice na temu: Integrirani sustav upravljanja i sigurnost i zaštita na radu	8.1.1. Izraditi Plan održavanja radionica po pojedinim dijelovima (lokacijama) Upravitelja.	Služba zaštite na radu + Uprava Društva
9. CILJ: Osigurati financiranje poboljšanja funkcioniranja zaštite okoliša i prirode		
9.1. Povećati udio projekata sa sufinanciranjem iz EU i hrvatskih fondova za poboljšanje funkcioniranja zaštite okoliša i prirode	9.1.1. U suradnji sa stručnjacima napraviti nove prijedloge projekata koji mogu biti financirani iz EU fondova i drugih izvora.	Sektor EU projekata i programa
		Sektor EU projekata i programa +

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
	9.1.2. Unutar uspostavljenog unutarnjeg ustroja nadležnog za pitanja ZO i prirode organizirati pripremu projekata sufinanciranih iz EU fondova koji se tiču zaštite okoliša i prirode i nacionalnog Fonda za zaštitu okoliša.	Sektor za građenje i rekonstrukciju
	9.1.3. Aktivno surađivati sa potencijalnim dionicima i suradnicima u razvoju projektnih prijedloga.	Sektor EU projekata i programa
10. CILJ: Podignuti razinu interdisciplinarnih znanja ljudskih resursa za stjecanje zemljišta i nedobrovoljno preseljenje		
10.1. Edukacija zaposlenika	10.1.1. Kontinuirano ulagati u interdisciplinarnu edukaciju zaposlenika o dobrim praksama po pitanju stjecanja zemljišta i nedobrovoljnog preseljenja.	Sektor za građenje i rekonstrukciju
10.2. Uključivanje sociološke struke	10.2.1. Pri planiranju novih pravaca odnosno u fazi izrade prostorno-prometnih studija i/ili studija izvodljivosti, nastaviti uključivati osim okolišne struke i druge struke pa i sociološku u svrhu sagledavanja sociodemografskih i socioekonomskih potreba stanovnika područja na planiranoj trasi zahvata te učinkovitu komunikaciju s lokalnim zajednicama.	Sektor za građenje i rekonstrukciju
11. CILJ: Podignuti razinu učinkovitosti organizacije za stjecanje zemljišta i nedobrovoljno preseljenje		
11.1. Ulaganje u informacijski sustav	11.1.1. Poboljšati sustav evidencije statusa nekretnina (kupljenih, izvlaštenih, neriješenih i sl.) s mogućnošću dodavanja interaktivnog sučelja te potpuno digitalizirati podatke.	Sektor za građenje i rekonstrukciju
11.2. Transparentnost ulaganja u nekretnine	11.2.1. Objaviti sva pročišćena godišnja financijska izvješća o financijskim sredstvima utrošenim za rješavanje imovinsko-pravnih odnosa kod otkupa zemljišta na web stranicama.	Sektor za građenje i rekonstrukciju
12. CILJ: Smanjiti izloženost organizacije upravnim postupcima		
12.1. Revidirati Pravilnik o unutarnjem ustroju s katalogom radnih mjesta	12.1.1. U sklopu revidiranja Pravilnika nakon restrukturiranja, razmotriti / unijeti odredbe koje bi dodatno pomogle pri postupanju djelatnika u postupcima stjecanja zemljišta s ciljem prikladnog proaktivnog djelovanja.	Uprava Hrvatskih cesta

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
12.2. Legalizacija objekata	12.2.1. Nastaviti provoditi aktivnosti na uknjižbi/legalizaciji izgrađenih objekata i sveukupne cestovne infrastrukture.	Sektor za pravne poslove
13. CILJ: Poboljšati imidž tvrtke u javnosti		
13.1. Javno sudjelovanje i informiranje	13.1.1. Proaktivno djelovati po pitanju uključivanja javnosti u fazi lokacijske dozvole za zahvate, kao i izbjegavanje postupaka izvlaštenja zbog negativnog publiciteta, sa svrhom povećanja udjela mirnog rješavanja imovinsko-pravnih odnosa.	Sektor za građenje i rekonstrukciju
	13.1.2. Periodička edukacija u vezi načina komunikacije i informiranja javnosti.	Sektor za građenje i rekonstrukciju