



IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU I ODRŽIVOSTI ZA 2022.

Hrvatske ceste d.o.o.





Hrvatske ceste su državno poduzeće koje upravlja mrežom državnih cesta, infrastrukturom koja predstavlja krvotok gospodarstva i jedan je od preduvjeta suvremenom načinu života. Strateški ciljevi poslovanja Hrvatskih cesta usklađeni su s nacionalnim politikama i strategijama, kao i s politikama Europske unije. To znači da smo suočeni sa suprotstavljenim zahtjevima razvitka mreže novih cesta s jedne strane i zahtjevima za smanjenjem emisija u okoliš, te razvitka alternative cestovnom prometu s druge strane. Cestovni promet danas nosi stigmatu djelatnosti koja značajno zagađuje okoliš i ubrzava proces klimatskih promjena. Istodobno, promet je okosnica europskih integracija, preduvjet za slobodno kretanje ljudi, roba i usluga, a investicije u prometnice doprinose servisiranju aktualnih potreba, aktiviranju prostora za nove gospodarske

aktivnosti te generiraju rast tvrtki koje sudjeluju u izgradnji. Nacionalne i europske politike održivog razvoja stavljaju naglasak na dekarbonizaciju gospodarstva, smanjenje potrošnje primarnih resursa, smanjenje ovisnosti o fosilnim gorivima i kritičnim materijalima te prilagodbu cestovnog prometa klimatskim promjenama. Politike se mijenjaju i prilagođavaju pa i mi u Hrvatskim cestama približavamo strateške ciljeve novim smjerovima i trendovima u poslovanju.

Poslovanje u 2022. godini obilježilo je oporavak nakon pandemijskih godina i pada gospodarskih aktivnosti uz povremene poremećaje u dobavljačkim lancima. Nestabilna geopolitička situacija zbog rata u Ukrajini, dovela je do rasta cijena materijala, roba i usluga potrebnih u realizaciji planiranih aktivnosti Hrvatskih cesta. Uz ostale izazove, izvođači radova angažirani na našim projektima suočavaju se s nedostatkom radne snage. Nadalje, sve češći učinci klimatskih promjena očituju se kroz ekstremne vremenske i hidrološke događaje koji utječu na prometnu infrastrukturu.

Unatoč izazovima, u travnju 2023. godine završen je jedan od najznačajnijih infrastrukturnih projekata Cestovna povezanost s južnom Dalmacijom koji se sastojao od izgradnje Pelješkog mosta, prilaznih cesta i obilaznice Stona. Osim ovog kapitalnog projekta niz naših projekata nove izgradnje i rekonstrukcija postojećih cesta je u različitim fazama pripreme ili provedbe. Radi se većinom o skupim i graditeljski zahtjevnim prometnicama koje imaju velik utjecaj na društveni i gospodarski razvoj, okoliš i lokalnu zajednicu.

Digitalizacija u cestovnom prometu u prvom redu znači uvođenje inteligentnih transportnih sustava koji će povećati sigurnost u prometu i smanjiti zastoje, dok zelena tranzicija predstavlja zahtjeve za brižljivim odnosom prema prostoru i očuvanju okoliša.

Pojam zelene izgradnje rijetko se povezuje s investicijama u cestovnu infrastrukturu, no načela brige o okolišu, prirodnom, kulturnom i društvenom, primjenjuju se u značajnoj mjeri, kroz interdisciplinarnu pripremu projekata i posebne mjere u njihovoj implementaciji.

U odnosu prema lokalnim zajednicama osobitu pažnju posvećujemo planiranju i provedbi projekata rekonstrukcija državnih cesta kroz naselja, koji najčešće podrazumijevaju obvezujući sporazum s jedinicom lokalne vlasti. Državne investicije u infrastrukturu su u Hrvatskoj, kao i u drugim državama, bile i ostaju jedan od važnih pokretača gospodarstva. Za realizaciju strateških ciljeva Hrvatskih cesta najvažniji su naši zaposlenici, dobavljači i lokalne zajednice. Zadovoljni zaposlenici u poticajnom poslovnom okruženju najvrjedniji su resurs Hrvatskih cesta, a pravovremena i jasna komunikacija s lokalnim zajednicama pri realizaciji naših projekata ključna je za uspješnost njihove provedbe. Kontinuitet u dobavljačkim lancima te usmjeravanje naših dobavljača prema održivim praksama u upravljanju ljudskim resursima, poštivanju ljudskih prava i zaštite okoliša, osiguravaju ujedno i dugoročnu održivost Hrvatskih cesta.

Izvještaj o poslovanju i održivosti za 2022. godinu prvi je izvještaj u koji smo uključili utjecaje našeg poslovanja na društvo, ljudska prava, okoliš i gospodarstvo, ali i utjecaje društva, gospodarstva i okoliša na naše poslovanje. Izvještaj smo pripremili prema Konsolidiranim GRI standardima iz 2021. godine. Uz revidirani Godišnji konsolidirani financijski izvještaj, Izvještaj o poslovanju i održivosti daju cjelovitu sliku poslovanja Hrvatskih cesta u 2022. godini.

Zagreb, 28. lipanj 2023

Predsjednik Uprave
Josip Škorić

VIZIJA



Vizija Hrvatskih cesta d.o.o. je kvalitetno međusobno prometno povezati hrvatske regije, uz povezivanje na europske prometne pravce. Razvojem cestovne infrastrukture pospješiti uključivanje hrvatskog gospodarstva u međunarodno okruženje te osigurati dinamičan gospodarski razvitak.

MISIJA



Misija Hrvatskih cesta d.o.o. određena je Zakonom o cestama i Izjavom o osnivanju, a osnovna zadaća je upravljanje, građenje i održavanje državnih cesta.

CILJEVI



Opći ciljevi za četverogodišnje razdoblje temelje se na Strategiji prometnog razvoja Republike Hrvatske (2017. - 2030.) te Vladinom Programu građenja i održavanja javnih cesta. U skladu s Programom, Hrvatske ceste d.o.o. nastaviti će ulaganja u razvoj cestovne infrastrukture, gradnju i održavanje, uz racionalno korištenje raspoloživih sredstava.

VRIJEDNOSTI



Osnovne organizacijske vrijednosti su profesionalnost, stručnost, objektivnost, neovisnost i poštenje u radu, uvažavanje ljudskih prava i zaštita okoliša te sukladnost u radu sa svim nadležnim zakonima, pravilima i odredbama.

Sadržaj

1. O Hrvatskim cestama	05
2. Izvještavanje o održivosti	07
3. Djelatnosti, poslovni odnosi, dionici, zaposlenici i zaposlenici dobavljača	09
Djelatnosti, poslovni odnosi i dionici	10
Upravljanje, građenje, rekonstrukcija, održavanje državnih cesta i sigurnost prometa	11
Nabava radova, roba i usluga	11
Poslovni odnosi i komunikacija s dionicima	12
Pristup informacijama	14
Naši zaposlenici	14
Organizacijska struktura	14
Strategija upravljanja ljudskim resursima	14
Kolektivni ugovor	15
Zaštita na radu i sigurnost	16
Obrazovanje i usavršavanje	17
Zaposlenici naših dobavljača	18
4. Korporativno upravljanje	19
Upravljačka struktura 2022. godine	20
Antikorupcijski program	22
Sustavi za suzbijanje podmićivanja i sustav za postupanja s prijavama nepravilnosti	22
Etički kodeks	22
Sukob interesa	22
Sustav upravljanja okolišem	23
Delegiranje odgovornosti za upravljanje utjecajima na okoliš, društvo i gospodarstvo	23
Uloga uprave u izvještavanju o održivosti	23
Usklađenost poslovanja sa zakonskim propisima	23
Članstvo u udruženjima	23

5. Strategije, politike i prakse poslovanja	25
Strategija prometnog razvoja od 2017. do 2030. i Program građenja i održavanja javnih cesta	26
Doprinos strateških ciljeva Hrvatskih cesta Ciljevima održivog razvoja UN-a (SDGs)	27
6. Materijalne teme	29
Određivanje materijalnih tema	30
Popis materijalnih tema te rezultati ocjene unutarnjih i vanjskih dionika	31
7. Pokazatelji uspješnosti ostvarivanja strateških ciljeva u 2022.	32
Gospodarstvo	34
Ulaganja u prometnu infrastrukturu	36
Digitalizacija i inovacije	46
Ekonomski pokazatelji poslovanja i ocjena održivosti djelatnosti prema EU taksonomiji	48
Potencijal doprinosa gospodarskih djelatnosti Hrvatskih cesta Zelenom planu EU-a	50
Društvo i ljudska prava	59
Zdravlje i sigurnost korisnika	61
Zaštita od buke	62
Suradnja s lokalnim zajednicama	63
Odgovornost dobavljačkog lanca – društvo i ljudska prava	64
Okoliš	65
Bioraznolikost	69
Gospodarenje otpadom	71
Zaštita voda	72
Odgovornost dobavljačkog lanca – okoliš	73
Sadržaj GRI pokazatelja	74

01. O Hrvatskim cestama

GRI 2-1/2-2

Hrvatske ceste d.o.o. su u 100 postotnom vlasništvu Republike Hrvatske i nadležne su za upravljanje, građenje, rekonstrukciju i održavanje mreže državnih cesta, ukupne duljine 7.398,43 kilometara.

U našem 100 postotnom vlasništvu je VIA TEL d.o.o. koji pruža radiokomunikacijske usluge, integrirane i telematske usluge te gradi i razvija profesionalne radijske mreže. Telekomunikacijski sustav pokriva čitavi teritorij Hrvatske s više od 70 repetitora u 14 regionalnih telekomunikacijskih mreža i posebno dizajniranom linijskom radijskom mrežom za Hrvatske autoceste, koje su sve integrirane u AVL Centar dispečersku aplikaciju (eng *Automatic Vehicle Location*). VIA TEL, također razvija aplikativna rješenja iz područja inteligentnih transportnih sustava (ITS).

Sjedište Hrvatskih cesta i VIA TEL-a nalazi se u Vončininoj 3 u Zagrebu, a posluje isključivo na području Republike Hrvatske. Svi podaci u Izvještaju o poslovanju i održivosti za 2022. odnosi se na Hrvatske ceste d.o.o. i VIA TEL d.o.o., a prikazuju se pod nazivom Hrvatske ceste. U Izvještaj nisu uključena društva Ceste Zadarske županije d.o.o. niti Ceste Sisak d.o.o. zbog Odluke Uprave od 17.5.2022. o pokretanju postupka prodaje udjela.

Izvještaj o poslovanju i održivosti za 2022. i revidirani Godišnji konsolidirani financijski izvještaj za 2022. odnose se na iste pravne subjekte tj. Hrvatske ceste d.o.o. i VIA TEL d.o.o.



02. Izvještavanje o održivosti

GRI 2-3/2-4/2-5

Izvještaj o poslovanju i održivosti za 2022. godinu prvi je izvještaj u koji smo uključili utjecaje našeg poslovanja na društvo, ljudska prava, okoliš i gospodarstvo prema Konsolidiranim GRI standardima iz 2021. godine. Budući da se radi o prvom ovakvom izvještaju, objava informacija o promjenama u odnosu na prethodno razdoblje nije primjenjiva za 2022. godinu.

Izvještaj se odnosi na razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2022. tj. za isto razdoblje kao i revidirani Godišnji konsolidirani [financijski izvještaj za 2022.](#)

Revizor Godišnjeg konsolidiranog financijskog izvještaja za 2022. utvrdio je usklađenost sadržaja Izvještaja o poslovanju i održivosti za 2022. godinu sa sadržajem propisanim člankom 21. a i 24. a Zakona o računovodstvu.



03.

Djelatnosti, poslovni odnosi, dionici, zaposlenici i zaposlenici dobavljača

GRI 2-6/2-7/2-8/2-25/2-26/2-29/2-30/401-1/401-2/403-1/403-2/403-3/403-4/403-5/403-6/403-7/403-9/404-1/404-2/405-1

3 ZDRAVLJE I
BLAGOSTANJE11 ODRŽIVI GRADOVI
I ZAJEDNICE13 ZAŠTITA
KLIME16 MIR, PRAVDA
I SNAŽNE
INSTITUCIJE10 SMANJENJE
NEJEDNAKOSTI12 ODRŽIVA
POTROŠNJA I
PROIZVODNJA15 OČUVANJE ŽIVOTA
NA ZEMLJI

Poslovne aktivnosti Hrvatskih cesta planiraju se u skladu sa Strategijom prometnog razvoja RH od 2017. do 2030. te četverogodišnjim Programom građenja i održavanja javnih cesta. Strategiju i Program donosi Vlada RH na prijedlog Ministarstva mora, prometa i infrastrukture. Poslovanje Hrvatskih cesta određeno je Zakonom o cestama, Izjavom o osnivanju, Zakonom o trgovačkim društvima, Zakonom o proračunu, odlukama Vlade RH te propisima koji se odnose na građenje, rekonstrukciju, održavanje državnih cesta i sigurnost prometa. Obavljanjem svojih djelatnosti Hrvatske ceste posluju u sektoru cestovnog prometa te u sektoru informacijsko-komunikacijskih tehnologija (ICT), a oba sektora su u nadležnosti Ministarstva mora, prometa i infrastrukture.

Dionici i suradnja s dionicima uvjetovani su vlasničkom strukturom i djelatnostima koje obavljamo, a naši zaposlenici, dobavljači, korisnici cesta i lokalna zajednica ključni su dionici za uspješno poslovanje u skladu s Ciljevima održivog razvoja UN-a, Europskog zelenog plana i Strategije prometnog razvoja RH od 2017. do 2030. godine.

Izgradnja i održavanje mreže državnih cesta najvećim se dijelom financira iz varijabilnog dijela trošarina uključenih u maloprodajnu cijenu fosilnih goriva za cestovni promet koja je u 2022. godini iznosila 0,11 eura po litri. Sredstva iz trošarine odgovaraju potrebama financiranja redovitog održavanja i rekonstrukcija državnih cesta, među

kojima su i veći zahvati vezani za sigurnost prometa. Za financiranje velikih projekata izgradnje novih cesta koriste se zajmovi tuzemnih i inozemnih banaka te bespovratna sredstva i sufinanciranje iz fondova Europske unije.

Uzimajući u obzir ciljeve Europskog zelenog plana i EU paketa „Spremni za 55%“ te smanjenje emisija stakleničkih plinova iz sektora cestovnog prometa, postupno bi se trebao povećavati broj punionica. Od 2035. godine sva nova vozila i laka gospodarska vozila (kombiji) na tržištu emitirat će 0 g CO₂/km.

Stoga, već sada treba razmišljati o primjeni novih modela financiranja izgradnje i održavanja mreže državnih cesta. Jedna od mogućnosti je uvođenje korisničke naplate za teretna vozila u tranzitu, po uzoru na druge europske države. Za očekivati je da će dio novca od dražbi emisijskih jedinica stakleničkih plinova, kada se proširi Europski sustav trgovanja, na sektor cestovnog prometa (tzv. EU-ETS2), biti namijenjen za izgradnju i održavanje cesta i zamijeniti trošarine za fosilna goriva.

Upravljanje, građenje, rekonstrukcija, održavanje državnih cesta i sigurnost prometa

GRI 2-6

Hrvatske ceste su trgovačko društvo koje upravlja, gradi, rekonstruira i održava državne ceste. Pritom prema Zakonu o cestama, Hrvatske ceste ne izvode izravno radove građenja, rekonstrukcije i održavanja, već se provedba ustupa registriranim, specijaliziranim i tehnički opremljenim izvođačima. Za radove održavanja izvođači, dodatno moraju raspolagati osposobljenim kadrovima za izvođenje radova pod prometom.

Hrvatske ceste, također, organiziraju i obavljaju aktivnosti praćenja prometnog opterećenja i prometnih tokova na državnim cestama u cilju sigurnosti prometa na cestama. Uspostavom Nacionalne pristupne točke, postali smo dio najveće europske platforme za prijenos podataka o mobilnosti (NAPCORE). U sklopu projekata Crocodile II Croatia i Crocodile III Croatia sufinanciranih sredstvima Europske unije, modernizirani su Regionalni centri za nadzor i upravljanje prometom (RCNUP) u Dugopolju, Sv. Iliji i Dubrovniku te je uspostavljen Središnji centar za nadzor i upravljanje prometom (SCNUP-DC) kao i Nacionalna pristupna točka (NPT) u Karlovcu.

Na svojim internetskim stranicama svake godine, za prethodnu godinu, objavljujemo izvješće o brojanju prometa na cestama u RH te opskrbljujemo Hrvatski autoklub (HAK) podacima o stanju prometa na cestama koji su u stvarnom vremenu dostupni korisnicima cesta.

Nabava radova, roba i usluga

GRI 2-6/2-29

Hrvatske ceste su kao javni naručitelj obveznik primjene Zakona o javnoj nabavi (ZJN), a jednostavna nabava provodi se u skladu s Pravilnikom o provedbi postupaka jednostavne nabave, izrađenom prema načelima javne nabave.

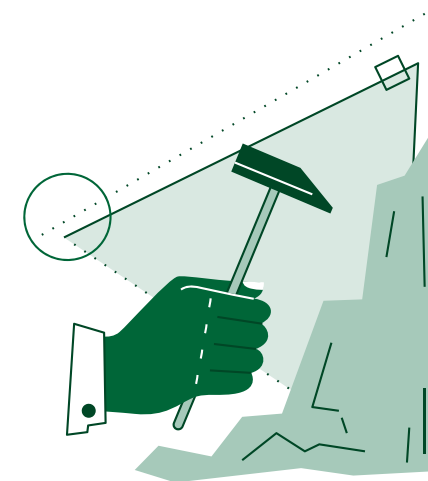
Procjena utjecaja na okoliš izgradnje, rekonstrukcija i održavanja cesta započinje već u najranijoj fazi, tijekom izrade strateških dokumenata prometnog razvoja provedbom postupaka strateške procjene utjecaja strategija, planova i programa na okoliš. Za izradu strateških razvojnih dokumenata i provedbu strateških procjena utjecaja na okoliš nisu nadležne Hrvatske ceste, već Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture i Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja te tijela nadležna za izradu prostornih planova, prije svega županije.

Hrvatske ceste provode postupke nabave za odabir ovlaštenika za izradu dokumentacije u postupcima provedbe utjecaja zahvata na okoliš i ekološku mrežu. U postupke javne nabave za projekte izgradnje, rekonstrukcije i održavanja cesta, uključene su i odredbe vezane za zaštitu okoliša i zaštitu na radu, u skladu sa zakonskim propisima RH koji su usklađeni sa zakonskim propisima EU.

 [Postupci nabave](#) za radove, robe i usluge, planovi nabave, registri ugovora i okvirnih sporazuma te pravilnici, upute i odluke u postupcima nabave, objavljeni su na našim internetskim stranicama.

Tijekom 2022. godine ukupno je provedeno 191 postupaka javne nabave i 110 postupaka jednostavne nabave, a 15 postupaka je bilo predmet žalbenog postupka. Od predmeta u žalbenom postupku, 8 ih je riješeno u korist Hrvatskih cesta, dok je 7 predmeta riješeno u korist žalitelja.

Tijekom 2022. godine nije bilo značajnijih promjena u provedbi postupaka nabave niti odabiru dobavljača. Jedan od ciljeva u narednom razdoblju je primjena načela održive i zelene javne nabave, gdje je to primjenjivo i izvedivo.



Djelatnosti i nadležnosti Hrvatskih cesta prema Zakonu o cestama

PROVEDBA I ORGANIZACIJA DJELATNOSTI	NADLEŽNOSTI HRVATSKIH CESTA PREMA ZAKONU O CESTAMA
izrada stručnih podloga za četverogodišnje programe građenja i održavanja državnih, županijskih cesta i lokalnih cesta	održavanje raskrižja državnih i županijskih cesta te raskrižja državnih i lokalnih cesta
građenje i rekonstrukcija cesta	vođenje jedinstvene baze podataka o javnim cestama za operativne potrebe osiguranja tehničko-tehnološkog jedinstva mreže javnih cesta
rješavanje imovinsko-pravnih odnosa potrebnih za građenje, rekonstrukciju i održavanje državnih cesta	izrada prijedloga za izvlaštenje nekretnina na državnim cestama radi građenja, rekonstrukcije i održavanja
održavanje državnih cesta	izdavanje dozvola za izvanredni prijevoz na državnim cestama
financiranje građenja, rekonstrukcija i održavanja državnih cesta	izdavanje dozvole za izvanredni prijevoz ako se prijevoz obavlja na više javnih cesta razvrstanih kao autoceste, državne, županijske, odnosno lokalne ceste
praćenje prometnog opterećenja i prometnih tokova na državnim cestama	izdavanje rješenja o zahtjevu za prilagođavanje priključka i prilaza na državnu cestu i županijsku cestu, zbog povećanog prometa ili korištenja za drukčiji promet nego što je bio uzet u obzir prilikom izdavanja suglasnosti
	upravljanje tunelima na javnim cestama, osim na autocestama kojima upravljaju Hrvatske autoceste

Poslovni odnosi i komunikacija s dionicima

GRI 2-6/2-29

Kroz svoje dobavljače povezani smo sa sektorom građenja koje je u nadležnosti Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine, zatim sa sektorom energetike i zaštite okoliša u nadležnosti Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja. S Ministarstvom unutarnjih poslova surađujemo kroz postupke izdavanja dozvola za izvanredni prijevoz i sigurnost prometa na cestama, a suradnja s Ministarstvom financija je sastavni dio poslovanja svake tvrtke. U financiranju i sufinanciranju naših projekata koristimo i sredstva iz EU fondova, stoga surađujemo s Ministarstvom regionalnog razvoja i fondova Europske unije, Središnjom agencijom za financiranje i ugovaranje (SAFU), predstavništvom Europske komisije u Hrvatskoj i Europskom komisijom. Također surađujemo sa županijskim zavodima za prostorno uređenje u izradi županijskih prostornih planova, zatim općinama i gradovima pri sufinanciranju održavanja nerazvrstanih cesta u zimskim uvjetima te županijskim cestama pri održavanju županijskih cesta.

Surađujemo i s Fakultetom prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu koji je za nas, između ostalog, napravio Metodologiju za identifikaciju opasnih mjesta u cestovnoj prometnoj mreži. S Građevinskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu surađujemo na poslovima revizije glavnih i izvedbenih projekata te izradi projektne dokumentacije. Dobavljački lanac Hrvatskih cesta u 2022. godini sastojao se od

54 značajna dobavljača, a njihov značaj odredili smo prema ostvarenom prometu. Dobavljači su bili angažirani na poslovima projektiranja, izgradnje, nadzora izgradnje i održavanja cesta, zatim pružanja usluga upravljanja, održavanja i nadogradnje informacijskih sustava i servisa. Dio našeg dobavljačkog lanca su i dobavljači IT opreme i licenci, dobavljači električne i toplinske energije, pružatelj usluge priključka na distribucijsku mrežu, dobavljači kapitalnih dobara te ovlaštenici za izradu dokumentacije o prihvatljivosti zahvata na okoliš i ekološku mrežu.



Dionici Hrvatskih cesta

	VLASNIK I PREDSTAVNICI VLASNIKA	VLADA RH, SKUPŠTINA I NADZORNI ODBOR
	Nadležna tijela	Vlada RH, Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture, Ministarstvo prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine, Ministarstvo unutarnjih poslova, Ministarstvo financija, Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja, Hrvatske vode
	Korisnici cesta	Vozači motornih i električnih vozila, biciklisti i pješaci, Hrvatske autoceste i županijske uprave za ceste, koncesionari benzinskih crpki i ugostiteljskih objekata
	Interni dionici	Zaposlenici, direktori, uprava, sindikati, radnička vijeća
	Dobavljači	Tvrtke za izgradnju, rekonstrukcije i održavanje cesta, dobavljači kapitalnih dobara (IT i komunikacija oprema i licence), opskrbljivači električnom i toplinskom energijom, dobavljači goriva za službena vozila i strojeve, pružatelji ugostiteljskih usluga za zaposlenike te usluga čišćenja poslovnih prostora, tvrtke za gospodarenje otpadom koji nastaje u uredima
	Lokalne zajednice	Predstavnici županija, općina i gradova
	Tržište kapitala	Banke, investitori, partneri u zajedničkim investicijama
	Akaderske i znanstvene ustanove	Fakultet prometnih znanosti, Građevinski fakultet
	Udruženja	Hrvatski autoklub (HAK), Hrvatsko društvo za ceste i željeznice VIA-VITA, Hrvatska komora inženjera graditeljstva
	Civilni sektor	Udruga Sindikata biciklista, Udruga Naš Turanj
	Mediji	Lokalni, nacionalni

Pristup informacijama

GRI 2-15/2-16/2-25/2-26

Svim dionicima Hrvatskih cesta te svim ostalim zainteresiranim pravnim i fizičkim osobama na raspolaganju su, u skladu sa Zakonom o pravu na pristup informacijama, sve informacije koje posjeduju, raspolazu ili nadziru Hrvatske ceste kao tijelo javne vlasti. Na našim internet-stranicama nalaze se upute za postupak podnošenja zahtjeva za informacijama te kontakt službenika za informiranje. Svake godine objavljujemo [Izvešće](#) o provedbi Zakona o pravu na pristup informacijama.

Naši zaposlenici

GRI 2-7/2-30/401-1/401-2/404-1/404-2/405-1

Organizacijska struktura

Hrvatske ceste su organizacijski podijeljene na sektore grupirane prema poslovima kojima se specijalizirano bave - Sektor za razvoj i informatičku podršku, Sektor za građenje i rekonstrukciju, Sektor za održavanje i promet, Sektor za pravne poslove, poslove ljudskih resursa i opće poslove te Sektor za ekonomske poslove. Sektor za održavanje i promet organizacijski sadrži i šest poslovnih jedinica koje u svom sastavu imaju ukupno 14 Tehničkih ispostava. Poslovna jedinica Zagreb u svom sastavu ima Tehničku ispostavu Zagreb, Tehničku ispostavu Karlovac i Tehničku ispostavu Sisak, Poslovna je-

dinica Varaždin u svom sastavu ima Tehničku ispostavu Varaždin i Tehničku ispostavu Bjelovar, Poslovna jedinica Osijek u svom sastavu ima Tehničku ispostavu Osijek i Tehničku ispostavu Slavonski Brod, Poslovna Jedinica Rijeka organizacijski se sastoji od Tehničke ispostave Rijeka i Tehničke ispostave Pula, Poslovna jedinica Zadar organizacijski sadrži Tehničku ispostavu Zadar i Tehničku ispostavu Gospić, a Poslovna jedinica Split organizacijski sadrži Tehničke ispostave Split, Šibenik i Dubrovnik. Pod Upravom su Ured Uprave, Ured za odnose s javnošću, Ured za unutarnju reviziju, Ured za korporativnu sigurnost i zaštitu na radu te Poseban odjel za nabavu i Poseban odjel za vođenje strateških projekata.

Strategija upravljanja ljudskim resursima

GRI 2-7/3-3/404-2

Sektor za pravne poslove, poslove ljudskih resursa i opće poslove Hrvatskih cesta, nadležan je za upravljanje ljudskim resursima. Strategija upravljanja ljudskim resursima temelji se na ostvarivanju punog potencijala zaposlenika. Uvođenjem standardiziranog programa za prilagodbu novih zaposlenika pojednostavnili smo snalaženje u novoj radnoj okolini. Kod postojećih zaposlenika provodimo analize potreba za učenjem i shodno dobivenim rezultatima razvijamo programe učenja i razvoja. Važno nam je saznati i uzeti u obzir mišljenje zaposlenika, zato provodimo istraživanja poput zadovoljstva i motivacije,

istraživanja organizacijske kulture itd. Prijedlozi zaposlenika uzimaju se u obzir za poboljšanje i pozitivne promjene. Programima učenja i razvoja prijelaznih vještina pripremamo zaposlenike koji prelaze na radna mjesta s povećanim odgovornostima.

Već šestu godinu zaredom dodjeljuju se nagrade za zaposlenike godine Hrvatskih cesta. Cilj nagrade je dodatno priznanje zaposlenicima koji su se posebno istaknuli u radu tijekom protekle godine na temelju procjenjivanja radnog učinka. U 2022. dobitnici nagrada su bili iz različitih područja poslovanja – nabave, aplikativne podrške, vođenja projekata te administracije.

Na dan 31. prosinca 2022. godine u Hrvatskim cestama bilo je ukupno 474 zaposlenika. Od ukupnog broja zaposlenih 190 je bilo žena i 284 muškaraca. Svih 474 zaposlenika je zaposleno na neodređeno vrijeme s punim radnim vremenom. Tijekom 2022. godine nije bilo značajnih fluktuacija u broju zaposlenika.



Naši zaposlenici prema dobi, stručnoj spremi i spolu na dan 31.12.2022.

DOB	STRUČNA SPREMA	ŽENE	MUŠKARCI	UKUPNO
<35	VSS	10	19	29
	VŠS	2	4	6
	SSS	3	7	10
36-44	DR	1	0	1
	MR	0	2	2
	VSS	30	45	75
	VŠS	7	12	19
	SSS	11	17	28
45-59	DR	0	3	3
	MR	6	10	16
	VSS	54	88	142
	VŠS	10	18	28
	SSS	32	22	54
	KV	0	1	1
60 i više	DR	0	1	1
	MR	0	2	2
	VSS	11	19	30
	VŠS	2	8	10
	KV	8	6	14
	NSS	1	0	1
UKUPNO		190	284	474

Novi zaposlenici u 2022.

NOVI ZAPOSLENICI	ŽENE	MUŠKARCI	UKUPNO
< 30	1	1	2
30 - 50	3	1	4
> 50	5	8	13
UKUPNO	9	10	19

Zaposlenici koji su prestali s radom 2022.

ZAPOSLENICI - PRESTALI S RADOM	ŽENE	MUŠKARCI	UKUPNO
< 30	0	1	1
30 - 50	0	2	2
> 50	6	10	16
UKUPNO	6	13	19

Broj žena i muškaraca na upravljačkim pozicijama u 2022.g.

	ŽENE	MUŠKARCI	UKUPNO
Članovi uprave	1	3	4
Predstojnik ureda uprave	0	1	1
Direktori sektora	1	4	5
UKUPNO	2	8	10

Kolektivni ugovor

GRI 2-30/401-2

Kolektivnim ugovorom utvrđuju se prava i obveze potpisnika. Kolektivnim ugovorom obuhvaćeni su svi zaposlenici Hrvatskih cesta, a ugovor obvezuje i primjenjuje se na sve zaposlenike koji su u radnom odnosu. Pritom se zaposlenik definira kao fizička osoba koja obavlja određene poslove za poslodavca na temelju ugovora o radu. Šestu izmjenu i dopunu Kolektivnog ugovora za Hrvatske ceste potpisali su predsjednik Uprave Hrvatskih cesta, predsjednik Nezavisnog cestarskog sindikata te predsjednik Podružnice Hrvatske ceste, 30. siječnja 2023.

Izmjenama i dopunama Kolektivnog ugovora utvrđeno je najniža osnovica za obračun plaće koja od 1. siječnja 2023. iznosi 511,10 eura. Također je utvrđen iznos naknade za godišnji odmor, iznos prigodne naknade za božićne blagdane, uskrnicu, zatim iznos uplate mjesečne i godišnje naknade u III. mirovinski stup, iznos najniže i najveće moguće otpremnina za odlazak u mirovinu, jednokratna potpora za novorođenče te naknada za prijevoz na posao u slučaju da nije organiziran javni prijevoz za redoviti dolazak zaposlenika na posao

Zaštita na radu i sigurnosti

GRI 403-1/403-2/403-5/403-9/ 403-3/403-4/403-6/403-7

Zaštitna na radu i sigurnost provode se u skladu sa Zakonom o zaštiti na radu i Pravilnikom o zaštiti na radu u Hrvatskim cestama. U okviru zaštite na radu i sigurnost zaposlenika provode se sljedeće aktivnosti:

za sve zaposlenike koji na svom radnom mjestu dolaze u neposredan dodir s namirnicama (kuhar, ekonom, servirka) organiziraju se, u skladu sa Zakonom o zaštiti pučanstva od zaraznih bolesti, periodični, zdravstveni pregledi svakih 6 mjeseci

prema Zakonu o hrani ovlašteni laboratorij dva puta godišnje uzima jedan uzorak hrane za nadzor nad kritičnom kontrolnom točkom

u skladu sa Zakonom o zaštiti pučanstva od zaraznih bolesti te Pravilniku o učestalosti kontrole i normativima mikrobiološke čistoće u objektima pod sanitarnim nadzorom, ovlašteni laboratorij dva puta godišnje uzima uzorke otisaka na mjestima koja se procjene kao značajna za provjeru održavanja higijene kao osnovnog preduvjeta za funkcioniranje HACCP sustava

svi novi zaposlenici prije početka rada obvezno pohađaju zdravstveni odgoj ili tečaj higijenskog minimuma prema osnovnom programu te svake četiri godine prema proširenom programu

novi zaposlenici se kontinuirano osposobljavaju za rad na siguran način - početno gašenje požara, osposobljavanje za ovlaštenika poslodavca za zaštitu na radu i osposobljavanje za rad na računalu za zaposlenike koji na računalu rade dulje od 4 sata dnevno

kontinuirano se nabavlja zaštitna oprema za zaposlenike prema popisu radnih mjesta za koja je propisana obveza nošenja takve opreme

suradnja s izabranom liječnicom medicine rada vezano za periodičke preglede na radnom mjestu, te procjene radne sposobnosti na zahtjev ovlaštenika za zaštitu na radu

zaposlenici koji rade na poslovima s posebnim uvjetima rada redovito se upućuju na utvrđivanje zdravstvene sposobnosti

redovito se ispituje alkoholiziranosti zaposlenika, na poziv nadležnih ovlaštenika za zaštitu na radu

svakodnevna komunikacija, obilazak i suradnja s ovlaštenicima za zaštitu na radu, u poslovnim jedinicama i tehničkim ispostavama, u cilju sprječavanja i otklanjanja utvrđenih eventualnih nedostataka za zaštitu i sigurnost radnika

rad u odboru za zaštitu na radu

kontinuirano ispitivanje strojeva s povećanim opasnostima na svim lokacijama na kojima Hrvatske ceste obavljaju svoju djelatnost

Tijekom 2022. godine provedene su sljedeće aktivnosti vezane za zaštitu na radu i sigurnost:

završena je revizija procjene rizika i procjena opasnosti pri radu s računalom u 2022. na svim lokacijama na kojima rade zaposlenici Hrvatskih cesta

ispitane su električne instalacije i tipkala za hitno isključenje u svim poslovnim jedinicama i sjedištu Hrvatskih cesta

napravljen je redovni servis sustava za detekciju plina u kotlovnici za proizvodnju toplinske energije

napravljen je redovni dimnjačarski pregled za plinske bojlere – Vončinina i Vlaška

napravljen je pregled svih zgrada Hrvatskih cesta u cilju analize stanja sigurnosti koja se odnosi na fizičku i tehničku zaštitu zaposlenika i imovine



Ozljede na radu u 2022.

UKUPAN BROJ OZLJEDA NA RADU	3
VRSTE OZLJEDA	2 prometne nesreće tijekom odlaska s mjesta rada i 1 ozljeda
STATUS OZLJEDA	1 priznata ozljeda, 1 ozljeda nije priznata i 1 ozljeda u postupku

Obrazovanje i usavršavanje

GRI 404-1/404-2/404-3

Zaposlenici su osnova uspješnog poslovanja Hrvatskih cesta, stoga potičemo naše zaposlenike na kontinuirano stjecanje novih te unaprjeđenje postojećih znanja i vještina. Znanja i vještine u Hrvatskim cestama, stječu se i unaprjeđuju na općim i specijaliziranim internim i vanjskim edukacijama. Opće edukacije primjenjive su na sve zaposlenike (npr. rješavanje sukoba na radnom mjestu, osnove zaštite na radu i sigurnost itd.), a specijalizirane se odnose na određeno specifično područje (npr. nabava, vođenje i upravljanje projektima, građenje, financije, upravljanje ljudskim resursima, ICT, sigurnost prometa, zaštita okoliša itd.).

Plan edukacije rezultat je iskazanih potreba od strane nadležnih sektora. Procjena razine znanja zaposlenika radi se na temelju procjene uspješnosti realizacije projekata. Samoprocjena zaposlenika se provodi putem redovitih intervjuja, svakodnevnom komunikacijom sa zaposlenicima u rješavanju tekuće problematike, redovitim koordinacijama i praćenjem rada zaposlenika koju obavljaju nadređeni.

U 2022. u Hrvatskim cestama je bilo 474 zaposlenika, a prosječni broj sati obuke po zaposleniku bio je 49.

HC Akademija

U cilju organiziranja kontinuiranog internog cjeloživotnog učenja naših zaposlenika u rujnu 2022. s radom je počela HC Akademija. Na prvoj HC Akademiji obrađena je uvijek aktualna tema „Upravljanje konfliktnim situacijama na radnom mjestu“. Tema je vrlo važna za poslovanje Hrvatskih cesta jer su naši zaposlenici u svakodnevnom kontaktu s raznim skupinama dionika. Radionice se održavaju za sve zaposlenike i do kraja 2022. radionicu je odslušalo preko 200 zaposlenika. Pozitivne reakcije polaznika dokaz su da je HC Akademija kvalitetno osmišljen način za cjeloživotno učenje te će nastaviti s održavanjem radionica i edukacija.

Metodologija projektnog menadžmenta PM²

U 2022. godini započele su sustavne interne edukacije s ciljem podizanja kompetencija i zrelosti organizacije primjenom PM² metodologije. Metodologiju je osmislila Europska komisija s ciljem omogućavanja projektnim menadžerima postizanje rješenja i donošenje odluka PM² je kreiran u skladu s okruženjem i potrebama projekata institucija Europske unije, no primjenjiva je na projekte svih organizacija. Upravo zbog navedenih karakteristika PM² metodologije i velikom broju projekata koje vodimo u Hrvatskim cestama, edukacija je važna za naše projektne timove.

9. Kongres Hrvatskog društva za ceste Via Vita „Inovacije i eskalacije“

Mjesta cjeloživotnog učenja su i kongresi, konferencije, stručni skupovi i okrugli stolovi, a jedan od takvih je bio i 9. Kongres Hrvatskog društva za ceste Via Vita pod nazivom „Inovacije i eskalacije“ održan u studenom 2022. u Opatiji. Na kongresu su se, kao i svaki puta, okupili stručnjaci i zainteresirana javnost koji su raspravljali o aktualnim temama, kao što su novi smjer niskouglijasnog razvoja cestovnog prometa, završenim projektima i onima u tijeku, planovima za narednu godinu te eskalaciji cijena energenata, radova i usluga uzrokovani nestabilnom geopolitičkom situacijom. Naglasak je prije svega bio na novom operativnom programu te inovacijama u prometu u sferi sigurnosti prometa koji je uvijek prioritet.

Revija - interni časopis Hrvatskih cesta

Za informiranje naših zaposlenika o raznim temama unutar Hrvatskih cesta i temama u okruženju, upoznavanje kolega koji rade na različitim lokacijama i međusobno surađuju te niz drugih, objavljujemo časopis Revija koji je mjesto naše interne komunikacije i povezivanja među zaposlenicima.

Zaposlenici naših dobavljača

GRI 2-8

Hrvatske ceste ne vode direktno podatke o broju i fluktuacijama zaposlenika kod svojih dobavljača, već posredno kroz postupke nabave. Tijekom izvršenja ugovora dobavljači su se obvezni pridržavati primjenjivih obveza u području prava okoliša, socijalnog i radnog prava, uključujući kolektivne ugovore, a osobito obvezu isplate ugovorene plaće. Hrvatske ceste, u skladu sa Zakonom o javnoj nabavi (ZJN), isključuju iz postupka nabave dobavljače koji su prekršili odredbe ZJN vezane za dječji rad, trgovanje ljudima te dobavljače koji nisu ispunili obveze plaćanja dospjelih poreznih obveza i obveza za mirovinsko i zdravstveno osiguranje.

U cilju prikupljanja podataka za 2022. godinu o broju zaposlenika, fluktuacijama te odnosu poslodavaca prema zaposlenicima, uputili smo upitnike značajnim dobavljačima koje smo sastavili prema Konsolidiranim GRI standardima za 2021. godinu. Od 45 dobavljača na upitnike je odgovorilo 18 dobavljača tj. 40 posto. Dobavljači koji su odgovorili na upitnik o njihovom utjecaju na društvo i ljudska prava zapošljavaju ukupno 9.621 zaposlenika.



Opis prikupljenih podataka o utjecajima dobavljača na društvo i ljudska prava nalazi se u poglavlju [Odgovornost dobavljačkog lanca – društvo i ljudska prava](#).

04.

Korporativno upravljanje

GRI 2-9/2-10/2-11/2-12/2-13/2-14/2-15/2-16/2-17/2-18/2-23/2-26/205-1/205-2/3-3

Upravljačka struktura 2022. godine

GRI 2-9/2-10/2-11/2-12/2-13/2-14/2-15/

Upravljačku strukturu Hrvatskih cesta čine Skupština, Nadzorni odbor, Revizijski odbor i Uprava. Na našim internetskim stranicama objavljeni su Poslovnik o radu Nadzornog odbora, Poslovnik o Revizijskom odboru, Poslovnik o radu Uprave te životopisi s opisanim kompetencijama članova odbora i Uprave.

Skupština

GRI 2-9

Skupštinu čini Vlada Republike Hrvatske, zastupana po ministru Ministarstva mora, prometa i infrastrukture Olegu Butkoviću koji je na toj poziciji od 2016. godine.

Nadzorni odbor

GRI 2-9

Nadzorni odbor je neizvršno tijelo upravljanja i nadzire rad Uprave. Rad Nadzornog odbora uređen je Poslovnikom o radu Nadzornog odbora. U Poslovniku su opisani uvjeti za odabir predsjednika i članova kako bi se osigurala njihova neovisnost, zatim nadležnosti te postupak procjene učinka Nadzornog odbora. Procjena učinka Nadzornog odbora i pojedinih članova provodi se kao samoprocjena, a vodi je predsjednik uz uvjet da ocjenu najmanje jednom u tri godine napravi i stručni vanjski konzultant. Nadzorni odbor donosi godišnju ocjenu o neovisnosti i kvalifikacijama članova odbora. Nadzorni odbor daje suglasnosti na strategije i proračun, odobrava granične razine rizika te prati provedbu strategije Uprave u skladu s proračunom i razinom rizika. Nadzorni odbor također zauzima stavove, donosi ocjene i mišljenja, daje

suglasnost na određene odluke Uprave, donosi zaključke te utvrđuje prijedloge odluka iz svoje nadležnosti za Skupštinu. U slučajevima davanja prethodne suglasnosti na određene odluke Uprave, one stupaju na snagu nakon dobivene suglasnosti Nadzornog odbora.

Predsjednik Nadzornog odbora Hrvatskih cesta nije predsjednik niti član Uprave, niti to može biti. U aktualnom Nadzornom odboru Hrvatskih cesta jednu trećinu članova čini žena.

Članovi Nadzornog odbora Hrvatskih cesta

Bariša Kusić, predsjednik

Ante Parat, zamjenik predsjednika

Mirjana Čagalj, član

Predsjednik Nadzornog odbora VIA TEL-a je ujedno i direktor Sektora za pravne poslove, poslove ljudskih resursa i opće poslove u Hrvatskim cestama.

Članovi Nadzornog odbora VIA TEL-a:

Jurica Plazibat, predsjednik

Željko Majstorović, zamjenik predsjednika

Željko Horvat, član

Revizijski odbor

GRI 2-9

Revizijski odbor Hrvatskih cesta je savjetodavno tijelo Nadzornog odbora bez izvršnih ovlasti. Rad Revizijskog odbora uređen je Poslovnikom o revizijskom odboru. Članove Revizijskog odbora čine članovi Nadzornog odbora i drugi članovi koje imenuje Skupština. Poslovnik propisuje uvjete koji se uzimaju u obzir pri odabiru članova. Većina članova mora biti neovisna o Hrvatskim cestama, članovi u cjelini moraju imati znanja o sektoru u kojem posluju Hrvatske ceste, a najmanje jedan član mora biti stručan u području računovodstva i/ili revizije.

Članovi Revizijskog odbora Hrvatskih cesta

Boris Tušek, predsjednik

Drago Jakovčević, zamjenik predsjednika

Bariša Kusić, član

Uprava

GRI 2-9/2-17

Uprava je najviše izvršno upravljačko tijelo Hrvatskih cesta. Odluku o imenovanju predsjednika i članova Uprave donosi Skupština Hrvatskih cesta. U Upravi Hrvatskih cesta u 2022. godini jednu četvrtinu članova čini žena. Rad te prava i obveze predsjednika i članova Uprave uređeni su Poslovníkom o radu Uprave. Predsjednik i članovi Uprave izabrani su na temelju javnog natječaja koje je raspisalo Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture. U javnom natječaju navedeni su kriteriji koje su morali ispuniti prijavitelji, a uključivali su kriterije za stupanj obrazovanja, ukupan broj godina radnog iskustva te godine iskustva na rukovodećim položajima i znanje stranog jezika. Pravo prijave na javni natječaj imali su prijavitelji oba spola te hrvatski i strani državljani, a prednost pri zapošljavanju imali su branitelji i osobe s invaliditetom. Članu Uprave Senku Bošnjaku mandat je istekao 7. siječnja 2023. godine.

Članovi Uprave Hrvatskih cesta.

Josip Škorić, predsjednik Uprave

Željana Šikić, članica Uprave

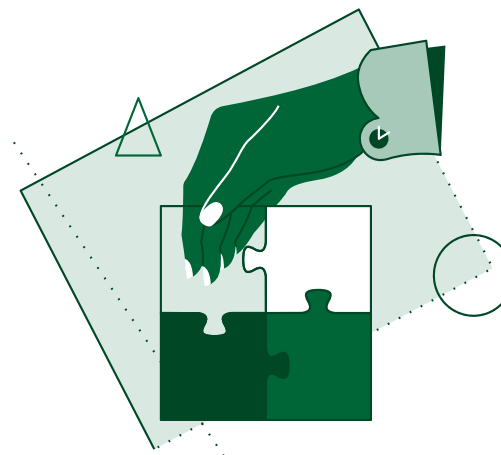
Senko Bošnjak, član Uprave do 7. siječnja 2023.

Alen Leverić, član Uprave

Uprava VIA TEL-a ima jednog člana koji je ujedno i direktor društva.

Član Uprave VIA TEL-a 31.12.2022.

Željko Krapljan, član Uprave i direktor VIA TEL-a



Antikorupcijski program

GRI 2-15/2-16/2-23/2-26/205-1/205-2/3-3

U skladu s Odlukom Vlade RH o donošenju Antikorupcijskog programa za trgovačka društva u većinskom državnom vlasništvu za razdoblje 2019. – 2020., Hrvatske ceste donijele su 10. siječnja 2020. Akcijski plan za provedbu Antikorupcijskog programa za trgovačka društva u većinskom državnom vlasništvu za razdoblje od 2019. do 2020.  [Izvešće](#) o provedenim aktivnostima objavljeno je na našim internetskim stranicama.

Sustavi za suzbijanje podmićivanja i sustav za postupanja s prijavama nepravilnosti

GRI 2-16/2-23/2-26/205-1/205-2/3-3

Hrvatske ceste, su kao društvo od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, uspostavile i certificirale Sustav upravljanja za suzbijanje podmićivanja u skladu sa zahtjevima norme ISO 37001:2016 te Sustav postupanja s prijavama nepravilnosti sukladno zahtjevima norme ISO 37002:2021. Prema zahtjevima i smjernicama ISO standarda, identificirani su ciljevi za oba sustava te je uspostavljena i javno objavljena  [Politika](#) za suzbijanje podmićivanja i za postupanja s prijavama nepravilnosti koja predstavlja okvir za njihovu provedbu, održavanje i trajno poboljšavanje. Postupak certifikacije oba sustava planiran je za zadnji kvartal 2023. godine.

Sustav postupanja s prijavama nepravilnosti uključuje mogućnosti unutarnjeg i vanjskog prijavljivanja nepravil-

nosti, osigurava čuvanje podataka o prijavi nepravilnosti od neovlaštenog otkrivanja i visoku razinu zaštite prijavitelja prema Zakonu o zaštiti prijavitelja nepravilnosti. Podržava se svako prijavljivanje nepravilnosti u dobroj vjeri ili na temelju opravdane sumnje te se jamči zaštita prijavitelja nepravilnosti bez povrede njegovih prava ili stavljanja u nepovoljan položaj. Uspostavljeni kanali za prijavljivanje nepravilnosti jasno su komunicirani zaposlenicima i zainteresiranim stranama te se uz prijave nepravilnosti identificiranih prijavitelja obrađuju i prijave nepravilnosti anonimnih prijavitelja, u skladu s uspostavljenim procedurama za njihovo zaprimanje, ocjenjivanje, rješavanje i zaključivanje. Zaprimljene prijave nepravilnosti čuvaju se prema pozitivnim propisima RH.

Odgovornosti za upravljanje sustavima dodijeljene su Osobi zaduženoj za praćenje usklađenosti sa suzbijanjem podmićivanja s djelokrugom ovlasti i odgovornosti propisanih standardom ISO 37001:2016 te Osobi zaduženoj za upravljanje postupcima prijava nepravilnosti s djelokrugom ovlasti i odgovornosti propisanih standardom ISO 37002:2021, kao i važećim pravnim i regulatornim okvirom. Osobe zadužene za praćenje usklađenosti sa suzbijanjem podmićivanja te za upravljanje postupcima prijava nepravilnosti najmanje jednom godišnje podnose izvješće Upravi i Nadzornom odboru Hrvatskih cesta o funkcioniranju oba sustava, kao i potrebama za njihovim poboljšavanjem te su potpuno neovisne u svom djelovanju i provođenju svojih ovlasti.

Etički kodeks

GRI 2-15/2-16/2-23/2-26/ 205-1/205-2/3-3

Hrvatske ceste posluju na temelju etičkih vrijednosti usvojenih Etičkim kodeksom koji je javno objavljen. Etičkim kodeksom utvrđena su temeljna, opća i posebna pravila poslovnog ponašanja, a uključuju odnose s javnošću, usklađenost poslovanja sa zakonima, pravilima i odredbama, profesionalnost, stručnost, objektivnost i neovisnost u radu, povjerljivost i tajnost u poslovanju te zaštitu podataka, poštenje u radu i poslovanju, izbjegavanje sukoba interesa, uvažavanje ljudskih prava i zaštitu okoliša, posebna pravila poslovnog ponašanja koja se odnose na nabavu, financije, upravljanje imovinom i zapošljavanje. U slučaju raspolaganja informacijama o nezakonitim ili neetičkim postupcima Hrvatskih cesta, odnosno zaposlenika Hrvatskih cesta, postupak prijave je opisan na našim internetskim stranicama

Sukob interesa

GRI 2-15/3-3

Situacije sukoba interesa članova Uprave regulirane su Etičkim kodeksom. Članovi Uprave i Nadzornog odbora potpisali su Izjave o nepostojanju sukoba interesa u kojima se nalaze traženi podaci o posjedovanju vlasničkih udjela, članstvu u upravama i nadzornim odborima drugih društava. U skladu sa Zakonom o javnoj nabavi na internetskim stranicama Hrvatskih cesta objavljen je popis gospodarskih subjekata s kojima ne smijemo sklapati ugovore o javnoj nabavi.

Sustav upravljanja okolišem

GRI 2-13/2-17/3-3

Utjecajima upravljamo kroz uspostavljeni i certificirani sustav upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2015 za djelatnosti upravljanja, građenja i održavanja državnih cesta. Kroz sustav su analizirani aspekti i značajni aspekti okoliša te postavljeni ciljevi prema sastavnicama okoliša s rokovima ispunjavanja ciljeva i zaduženjima. Sustav se primjenjuje na lokaciji sjedišta Hrvatskih cesta te na svim lokacijama poslovnih jedinica i tehničkih ispostava.

Na našim službenim internetskim stranicama objavili smo  [Politiku zaštite okoliša](#) koju je potpisao predsjednik Uprave i javno je dostupna zaposlenicima, dobavljačima i svim ostalim dionicima i zainteresiranim stranama. Sustav se provjerava svake godine i uz uvjet trajne zadovoljavanja primjene,  [certifikat](#) vrijedi do 10.10.2025. godine.

Delegiranje odgovornosti za upravljanje utjecajima na okoliš, društvo i gospodarstvo

GRI 2-13

Ciljevi održivosti odnose se na društvo i ljudska prava, gospodarstvo i okoliš, stoga svaki od članova Uprave kroz poslove iz djelatnosti za koje je nadležan i zadužen, usmjerava, koordinira i prati ispunjavanje strateških ciljeva

poslovanja Hrvatskih cesta te o tome izvještava ostale članove Uprave i predlaže donošenje odluka na sjednicama. Uprava delegira odgovornosti za ispunjavanje ciljeva poslovanja, pa tako i ciljeva iz područja održivosti, odjelima i uredima kojima koordinira Predstojnik ureda Uprave te direktorima sektora. O ispunjavanju ciljeva poslovanja Predstojnik ureda Uprave i direktori sektora formalno izvještavaju Upravu na sjednicama. Odgovornosti za ostvarivanje ciljeva poslovanja delegiraju se na zaposlenike na temelju opisa poslova u pravilnicima o organizaciji i sistematizaciji.

Uloga Uprave u izvještavanju o održivosti

GRI 2-14

Uprava je direktno uključena u proces izrade Izvještaja o poslovanju i održivosti za 2022. godinu koji je započeo imenovanjem Povjerenstva za izradu izvještaja. U rad Povjerenstva uključeni su predstojnik Ureda Uprave te zaposlenici sektora i odjela u čijoj je nadležnosti upravljanje utjecajima na gospodarstvo, okoliš, društvo i ljudska prava. Koordinatorica za izradu izvještaja je ujedno i menadžerica za kvalitetu u Uredu Uprave. Na 6. sjednici održanoj 16. 2. 2023. Uprava je prihvatila materijalne teme za 2022. koje je predložilo Povjerenstvo. Na istoj sjednici Uprava je prihvatila predložene vanjske dionike i dobavljače koje je Povjerenstvo na temelju provedene ocjene značaja za poslovanje uključilo i u ocjenu materijalnih

tema. Značajni dobavljači uključeni su u ocjenu njihovog poslovanja na okoliš, društvo i ljudska prava. Prije objave Izvještaja, donijela je odluku o prihvaćanju Izvještaja o poslovanju i održivosti za 2022., na 21. sjednici Uprave održanoj 28.6.2023.

Usklađenost poslovanja sa zakonskim propisima

GRI 2-27

Tijekom 2022. godine u Hrvatskim cestama nije bilo slučajeva nepoštivanja zakonskih propisa niti bilo kojeg oblika neusklađenosti sa zakonskim propisima.

Članstvo u udruženjima

GRI 2-28

Hrvatske ceste sudjeluju u radu različitih strukovnih udruženja kao pravna osoba te kroz pojedinačna članstva naših zaposlenika, a od značajnih smo za 2022. godinu izdvojili članstvo u Hrvatskom društvu za ceste Via Vita te Hrvatskom savjetu za zelenu gradnju.

Hrvatsko društvo za ceste Via Vita

Hrvatske ceste imaju značajnu ulogu u udruženju Hrvatsko društvo za ceste Via Vita (HDC) jer je predsjednik Uprave Hrvatskih cesta Josip Škorić, ujedno i predsjednik HDC-a.

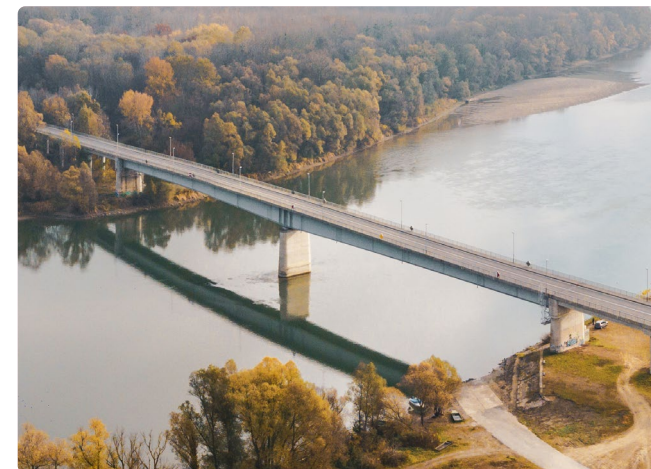
HDC djeluje kao savez dobrovoljno udruženih županijskih i gradskih strukovnih udruga niskogradnje i njima srodnih udruga koje djeluju u Hrvatskoj. HDC kroz svoje članice okuplja stručnjake i djelatnike na poslovima projektiranja, izgradnje i održavanja cesta i mostova te njihove zaštite, zrakoplovnih luka i drugih objekata na njima, kao i djelatnike u proizvodnji i prodaji nafte i njenih derivata, osiguranja, prometnih organizacija i korisnika cesta radi zaštite i promicanja zajedničkih strukovnih i znanstvenih interesa bez namjere stjecanja osobne dobiti.

U Opatiji je od 21. do 22. studenog 2022. održan 9. kongres Hrvatsko društvo za ceste Via Vita, a okupio je dionike velikih projekata koji su predstavili svoj rad, s naglaskom na ostvarenja i teškoće koje prate realizaciju velikih infrastrukturnih zahvata. U domeni planske pripreme fokus je bio na novom operativnom programu, kao i na inovacijama u prometu, sigurnosti prometa i dr. Sudionicima skupa je u okviru posebnog panela predstavljen projekt Cestovno povezivanje s južnom Dalmacijom, u sklopu kojeg je izgrađen Pelješki most.



Hrvatski savjet za zelenu gradnju

Hrvatski savjet za zelenu gradnju dio je WGBC - Svjetskog savjeta za zelenu gradnju koji djeluje u 76 država u cijelom svijetu s preko 36.000 članova. WGBC je najveća svjetska organizacija u području zelene gradnje. Hrvatski savjet za zelenu gradnju djeluje kao platforma za promicanje pozitivnih utjecaja održive gradnje, infrastrukture i mobilnosti u cilju poticanja prelaska sektora građenja i prometa na niskougljično poslovanje i usklađivanje s Pariškim sporazumom i Europskim zelenim planom. Hrvatske ceste su u kategoriji velikih poslovnih članova.



05.

Strategije, politike i prakse poslovanja

GRI 2-22/2-23/2-24/2-27/2-28

Cilj Europskog zelenog plana i paketa „Spremni za 55%“ je postići smanjenje neto emisije stakleničkih plinova za najmanje 55% do 2030. godine te postići klimatsku neutralnost Europske unije do 2050. godine. Sektor prometa, pa tako i cestovnog, ključan je za postizanje ovog cilja pružanjem odgovarajućih rješenja za održivu gradnju, održavanje i upravljanje prometa na cestama. Sektor cestovnog prometa ima značajnu ulogu u društvenom i gospodarskom razvoju Europe jer se oko 81 posto unutarnjeg putničkog prometa i 73 posto unutarnjeg teretnog prometa obavlja cestama.

Održiva cestovna infrastruktura stoga zahtijeva niskouglijičnu viziju duž cijelog vrijednosnog lanca, od materijala i proizvoda za izgradnju cestovne infrastrukture do usluga koje ceste pružaju korisnicima tijekom cijelog životnog vijeka. Akcijskim planom EU-a za kružno gospodarstvo do 2030 upravo se stavlja naglasak na smanjenje upotrebe prirodnih resursa uz promicanje ponovne upotrebe i recikliranja materijala.

Značajnu ulogu u smanjenju upotrebe prirodnih resursa ima i sektor građenja uključen u aktivnosti izgradnje i rekonstrukcije cesta. Primjenom hijerarhije gospodarenja otpadom potrebno je izbjeći nastajanje građevinskog otpada u najvećoj mogućoj mjeri, a kada to nije moguće otpad je potrebno materijalno oporabiti tj. reciklirati u cilju smanjenja količine otpada odloženog na odlagališta.

Digitalna infrastruktura također igra vrlo važnu ulogu u transformaciji gospodarstva. Prilagodba cestovne infrastrukture trendovima e-mobilnosti, kao što su punionice za električna, hibridna vozila i vozila na vodik te veća povezanost infrastrukture i korisnika cesta omogućava bolje pla-

niranje i organizaciju izgradnje cesta te odvijanja prometa. Na ovaj se način smanjuju emisije u okoliš, povećava sigurnost prometa, optimira održavanje i pridonosi dekarbonizaciji europskog gospodarstva.

Strategija prometnog razvoja od 2017. do 2030. i Program građenja i održavanja javnih cesta

GRI 2-22/2-23/2-24/3-3

Poslovne aktivnosti Hrvatskih cesta planiraju se u skladu sa Strategijom prometnog razvoja te s četverogodišnjim Programom građenja i održavanja javnih cesta. U kolovozu 2017. donesena je Strategija prometnog razvoja RH za razdoblje od 2017. do 2030. godine. Strategija se temelji na analizi postojećeg stanja, utvrđenim prilikama i problemima te analizi najboljih rješenja za dostizanje ciljeva u sektoru prometa u Hrvatskoj.

Usklađena je europskim strategijama i politikama pa se i opći ciljevi temelje na održivom razvoju prometa. Uz opće ciljeve, Strategija sadrži i specifične ciljeve koji su proizašli iz analize hrvatskog prometnog sustava. Specifični ciljevi razrađeni su po vrstama prometa pa tako i za cestovni promet.

Vizija Hrvatskih cesta usklađena je sa Strategijom prometnog razvoja RH za razdoblje od 2017. do 2030. godine, a to je kvalitetno međusobno prometno povezati hrvatske regije, zatim hrvatske prometnice s europskim prometnim pravcima te razvojem cestovne infrastrukture pospješiti uključivanje hrvatskog gospodarstva u međunarodno okruženje i osigurati gospodarski razvoj.

Četiri strateška cilja poslovanja Hrvatskih cesta su:

- 01.** sigurnost cestovnog prometa
- 02.** daljnja integracija cestovne mreže s europskim prometnim tokovima i postojećom mrežom RH
- 03.** protočnost prometa uz razvoj i integraciju inteligentnih prometnih sustava (ITS)
- 04.** uspostava nacionalnog prometnog modela i sustava brojenja prometa

Operativni ciljevi proizlaze iz strateških ciljeva i definirani su kroz projekte čija se realizacija planira i prati na godišnjoj razini. Provedba projekata izgradnje, rekonstrukcije i održavanja mreže državnih cesta uvjetovana je raspoloživim financijskim sredstvima. Vlada RH u ulozi vlasnika imenuje najvažnije projekte za provedbu donošenjem srednjoročnih Programa građenja i održavanja javnih cesta. Hrvatske ceste, temeljem strategija, programa i posebnih odluka Vlade RH izrađuju godišnje planove, usklađujući ih s financijskim ograničenjima i statusom pripreme projekata. U prosincu 2022. u Narodnim novinama objavljena je *Odluka* o davanju suglasnosti na Financijski plan Hrvatskih cesta za 2023. godinu i projekcije plana za 2024. i 2025. godinu

Doprinos strateških ciljeva Hrvatskih cesta Ciljevima održivog razvoja UN-a (SDGs)

Održivi razvoj temeljno je načelo Ugovora o Europskoj uniji i prioritetni cilj unutarnje i vanjske politike EU-a. Program Ujedinjenih naroda do 2030. sadržava 17 ciljeva održivog razvoja (eng. Sustainable Development Goals, SDGs), a od država članica UN-a očekuje se da ih koriste u kreiranju svojih programa i politika do 2030. godine. Svi sektori unutar pojedine države svoje politike trebaju usmjeriti u ostvarivanje ciljeva održivog razvoja pa tako i Hrvatske ceste, a za određivanje našeg doprinosa navedenim ciljevima koristili smo alat Europske komisije SDG Mapper.

Ciljeve i podciljeve održivog razvoja UN-a povezali smo sa strateškim ciljevima Hrvatskih cesta te materijalnim temama i pokazateljima ostvarivanja ciljeva prema Konsolidiranim GRI standardima iz 2021. (ESG).

Na temelju provedene analize utvrdili smo sedam Ciljeva održivog razvoja UN-a kojima direktno doprinosismo:

3 ZDRAVLJE I
BLAGOSTANJE



Osigurati zdrav život i promovirati blagostanje svih ljudi, svih životnih dobi

10 SMANJENJE
NEJEDNAKOSTI



Smanjiti nejednakost unutar i između država

11 ODRŽIVI GRADOVI
I ZAJEDNICE



Učiniti gradove i naselja uključivim, sigurnim, prilagodljivim i održivim

12 ODRŽIVA
POTROŠNJA I
PROIZVODNJA



Osigurati održive oblike potrošnje i proizvodnje

13 ZAŠTITA
KLIME



Poduzeti hitne akcije u borbi protiv klimatskih promjena i njihovih posljedica,

15 OČUVANJE ŽIVOTA
NA ZEMLJI



Zaštititi, uspostaviti i promovirati održivo korištenje kopnenih ekosustava, održivo upravljati šumama, suzbiti dezertifikaciju, zaustaviti degradaciju tla te spriječiti uništavanje biološke raznolikosti

16 MIR, PRAVDA
I SNAŽNE
INSTITUCIJE



Promovirati miroljubiva i uključiva društva za održivi razvoj, osigurati pristup pravdi za sve i izgraditi učinkovite, odgovorne i uključive institucije na svim razinama.

3 ZDRAVLJE I BLAGOSTANJE 	- 3.4. – do kraja 2030. smanjiti za jednu trećinu broj prijevremenih smrtnih slučajeva od nezaraznih bolesti kroz prevenciju i liječenje i promovirati mentalno zdravlje i blagostanje - 3.6. - do kraja 2020. na globalnom nivou prepoloviti broj smrtnih slučajeva i ozljeda u prometnim nesrećama	- sigurnost cestovnog prometa - protočnost prometa uz razvoj i integraciju inteligentnih prometnih sustava (ITS) - uspostava nacionalnog prometnog modela i sustava brojenja prometa	- zaštita zdravlja i sigurnosti zaposlenika - zdravlje i sigurnost korisnika - odgovornost dobavljačkog lanca – okoliš	GRI 403-1/ 403-2/ 403-5/ 403-9/ 4-16-1/416-2/308-1/ 403-3/403-4/403-6/403-7
10 SMANJENJE NEJEDNAKOSTI 	- 9.1. - razviti kvalitetnu, pouzdanu, održivu i prilagodljivu infrastrukturu, uključujući regionalnu i međugraničnu infrastrukturu, kako bi se podržali ekonomski razvoj i ljudsko blagostanje, s fokusom na jeftinom i jednakom pristupu za sve - 9.C. - značajno povećati pristup informacijskim i komunikacijskim tehnologijama i	- sigurnost cestovnog prometa - daljnja integracija cestovne mreže s europskim prometnim tokovima i postojećom mrežom RH - protočnost prometa uz razvoj i integraciju inteligentnih prometnih sustava (ITS) - uspostava nacionalnog prometnog modela i sustava brojenja prometa	- ulaganje u prometnu infrastrukturu - digitalizacija i inovacije - suradnja s lokalnim zajednicama - ekonomski pokazatelji	GRI 201-1/201-201-3/201-4/203-1/ 203-2/413-1/413-2/416-1/416-2
11 ODRŽIVI GRADOVI I ZAJEDNICE 	- 10.3. - osigurati jednake mogućnosti i smanjiti nejednakosti	- daljnja integracija cestovne mreže s europskim prometnim tokovima i postojećom mrežom RH	- odgovorno korporativno upravljanje - naši zaposlenici - zaposlenici naših dobavljača - odgovornost dobavljačkog lanca – društvo i ljudska prava	GRI 2-7/2-8/2-30/205-1/205-2/401-1/ 401-2/404-1/404-2/405-1
12 ODRŽIVA POTROŠNJA I PROIZVODNJA 	- 12.2. - do kraja 2030. postići održivo upravljanje i učinkovito korištenje prirodnih resursa - 12.5. - do kraja 2030. značajno smanjiti nastajanje otpada i povećati količinu oporabljene otpada	- daljnja integracija cestovne mreže s europskim prometnim tokovima i postojećom mrežom RH	- gospodarenje otpadom - ulaganje u prometnu infrastrukturu - digitalizacija i inovacije - ekonomski pokazatelji poslovanja - odgovornost dobavljačkog lanca – okoliš	GRI 201-1/201-2/201-3/201-4/203-1/ 203-2/306-2/306-3/306-4/308-1/ 416-1/416-2/
13 ZAŠTITA KLIME 	- 13.1 – osnažiti prilagodljivost i kapacitet za prilagodbu na rizike povezane s klimatskim uvjetima i prirodnim katastrofama u svim zemljama	- protočnost prometa uz razvoj i integraciju inteligentnih prometnih sustava (ITS) - uspostava nacionalnog prometnog modela i sustava brojenja prometa	- emisije u zrak - gospodarenje otpadom - ulaganje u prometnu infrastrukturu - digitalizacija i inovacije - ekonomski pokazatelji poslovanja - odgovornost dobavljačkog lanca – okoliš	GRI 201-1/201-201-3/201-4/203-1/ 203-2/305-1/ 305-2/ 305-3/ 305-4/ 308-1/413-1/413-2/416-1/416-2/
15 OČUVANJE ŽIVOTA NA ZEMLJI 	- 15.1. – do kraja 2020. osigurati očuvanje, obnovu i održivo korištenje kopnenih slatkovodnih ekosustava i njihovog okruženja, posebno šuma, močvarnog zemljišta i planina	- sigurnost cestovnog prometa - protočnost prometa uz razvoj i integraciju inteligentnih prometnih sustava (ITS) - uspostava nacionalnog prometnog modela i sustava brojenja prometa	- bioraznolikost - zaštita voda - gospodarenje otpadom - ulaganje u prometnu infrastrukturu - digitalizacija i inovacije - ekonomski pokazatelji poslovanja - odgovornost dobavljačkog lanca – okoliš	GRI 201-1/201-201-3/201-4/203-1/ 203-2/303-3/303-4/303-5/304-1/ 304-2/304-3/308-1/413-1/413-2/ 416-1/416-2
16 MIR, PRAVDA I SNAŽNE INSTITUCIJE 	- 16.5. - značajno smanjiti korupciju i podmićivanje u svim njihovim pojavnim oblicima - 16.6. - razviti djelotvorne, odgovorne i transparentne institucije na svim razinama	- daljnja integracija cestovne mreže s europskim prometnim tokovima i postojećom mrežom RH	- odgovorno korporativno upravljanje - ekonomski pokazatelji poslovanja - naši zaposlenici	GRI 2-7/2-16/2-23/2-26/2-30/205-1/ 205-2/401-2/404-1/404-2/405-1

06.

Materijalne teme

GRI 3-1/3-2

Određivanje materijalnih tema

GRI 3-1

Materijalne teme Hrvatskih cesta za 2022. odredili smo prema smjernicama za određivanje materijalnih tema opisanim u poglavlju GRI 3: Materijalne teme u Konsolidiranim GRI Standardima iz 2021. Pritom smo u obzir uzeli stvarne i potencijalne te negativne i pozitivne utjecaje poslovanja na gospodarstvo, društvo i ljudska prava te okoliš. U cilju određivanja materijalnih tema, odlukom Uprave osnovano je Povjerenstvo za izradu Izvještaja o poslovanju i održivosti za 2022. godinu. U rad Povjerenstva uključeni su predstavnici Uprave te predstavnici ureda, odjela, sektora i poslovnih jedinica. U proces određivanja materijalnih tema za 2022. uključili smo i vanjske konzultante s iskustvom u izvještavanju o održivosti prema GRI Standardima.

Materijalne teme za 2022. godinu određene su na temelju općih i specifičnih ciljeva navedenih u Strategiji prometnog razvoja RH od 2017. do 2030. godine, Programu građenja i održavanja javnih cesta, Zakonom o cestama, Izjavom o osnivanju Hrvatskih cesta, Zakonom o trgovačkim društvima, Zakonom o proračunu, odlukama Vlade RH te propisima koji se odnose na građenje, rekonstrukciju, održavanje državnih cesta i sigurnost prometa na cestama.

U cilju uključivanja značajnih vanjskih dionika u proces određivanja i ocjenu materijalnih tema, Povjerenstvo je predložilo Upravi Hrvatskih cesta popis značajnih vanjskih dionika. Povjerenstvo je značajne dionike utvrdilo uzimajući u obzir iznos isplaćenih financijskih sredstava prema sklopljenim ugovorima i suradnju na značajnim projektima tijekom izvještajnog razdoblja te projektima povezanim s izvještajnim razdobljem. Značajni dionici raspoređeni su u grupe: nadležna tijela, dobavljači, lokalne zajednice, akademska i znanstvena zajednica, investitori te mediji.

Korisnici cesta su, također, kao značajni dionici uključeni u ocjenu materijalnih tema jer su svi naši značajni dionici ujedno i korisnici cesta kojima upravljamo. Uprava je na sjednici odlukom prihvatila prijedlog dionika kojima je e-mailom upućena zamolba za ocjenu predloženih materijalnih tema te dodavanje novih materijalnih tema koje nisu bile na popisu, a od interesa su za dionika.



Popis materijalnih tema te rezultati ocjene unutarnjih i vanjskih dionika

GRI 3-2

Materijalne teme su grupirane prema područjima održivosti tj. utjecajima poslovanja Hrvatskih cesta na gospodarstvo, društvo i ljudska prava te okoliš.

Materijalne teme vrednovane su ocjenama od 1 do 5. Pritom je ocjena jedan predstavljala najmanji značaj, a ocjena pet najveći značaj materijalne teme za poslovanje Hrvatskih cesta. U ocjeni materijalnih tema sudjelovao je 51 zaposlenik, odnosno 11 posto ukupnog broja zaposlenika Hrvatskih cesta (interni dionici).

U ocjenjivanje materijalnih tema uključili smo 63 vanjska dionika, a materijalne teme je ocijenilo 18 dionika tj. 29 posto. Vanjski dionici također su vrednovali teme ocjenama od 1 do 5. Pritom je ocjena jedan predstavljala najmanji značaj materijalne teme za dionika koji je ocjenjivao materijalnu temu, a ocjena pet najveći značaj. Gotovo sve skupine značajnih dionika dostavile su ocjene materijalnih tema - devet dobavljača, dva nadležna tijela, tri lokalne zajednice, jedan predstavnik lokalnih medija i jedan investitor. U ocjenu je uključeno i 18 korisnika državnih cesta jer su svi naši dionici ujedno i korisnici cesta kojima upravljamo. Vanjski dionici nisu dodali nove materijalne teme u odnosu na one koje su im dostavljene na ocjenu. Unutarnji i vanjski dionici većinu materijalnih tema ocijenili su istom ocjenom.

Ocjene materijalnih tema Hrvatskih cesta za 2022.

MATERIJALNE TEME	OCJENA INTERNIH DIONIKA	OCJENA VANJSKIH DIONIKA
Gospodarstvo		
Odgovorno korporativno upravljanje	4,5	3,5
Ulaganje u prometnu infrastrukturu	4,2	3,9
Digitalizacija i inovacije	3,7	3,5
Ekonomski pokazatelji poslovanja	4,2	3,2
Društvo i ljudska prava		
Naši zaposlenici	4,2	3,5
Zaštita zdravlja i sigurnosti zaposlenika	3,9	3,5
Zdravlje i sigurnost korisnika	3,6	3,2
Suradnja s lokalnim zajednicama	3,7	3,5
Odgovornost dobavljačkog lanca – društvo i ljudska prava	3,5	2,6
Okoliš		
Emisije u zrak	2,7	2,5
Bioraznolikost	2,8	2,5
Gospodarenje otpadom	3,7	3,5
Zaštita voda	3,5	2,7
Odgovornost dobavljačkog lanca - okoliš	3,8	2,5



07.

Pokazatelji uspješnosti ostvarivanja strateških ciljeva u 2022.

GRI 2-7/3-3/201-1/201-2/201-3/203-1/203-2/203-3/303-3/303-4/303-5/304-1/304-2/304-4/305-2/305-3/305-4/306-2/306-3/306-4/
308-1/413-1/413-2/414-1/416-1/416-2

Strateške ciljeve poslovanja Hrvatskih cesta povežali smo s materijalnim temama, a za ocjenu ostvarivanja ciljeva odabrali smo pokazatelje iz Konsolidiranih GRI standarda iz 2021. godine. Pokazatelje uspješnosti ostvarivanja strateških ciljeva Hrvatskih cesta u 2022. prikazali smo prema područjima održivosti tj. utjecajima Hrvatskih cesta na gospodarstvo, društvo i ljudska prava te okoliš, ali i utjecaje gospodarstva, društva i okoliša na naše poslovanje.

Strateški ciljevi poslovanja Hrvatskih cesta usklađeni su s EU i globalnim politikama u sektoru prometa i informacijsko-komunikacijskih tehnologija (ICT). Globalne i EU politike vezane za održivost s naglaskom na dekarbonizaciju gospodarstva, smanjenje potrošnje primarnih resursa, smanjenje ovisnosti EU o fosilnim gorivima i kritičnim materijalima te prilagodbu cestovnog prometa klimatskim promjenama, mijenjaju se i gotovo svakodnevno prilagođavaju na temelju praćenja uspješnosti ostvarivanja zadanih ciljeva. Stoga je za očekivati da će se i Strategija prometnog razvoja RH 2017. – 2030. mijenjati i usklađivati s globalnim i EU politikama.



07. **Gospodarstvo**

GRI 201-1/201-2/201-3/203-1/203-2/203-3/3-3/416-1/416-2

Gospodarstvo u 2022., osim što se oporavljalo od prethodnih pandemijskih godina koje su dovele do pada gospodarskih aktivnosti i povremenih poremećaja i prekida u dobavljačkim lancima, suočilo se i s novim kriznim stanjem izazvanim sukobom Rusije i Ukrajine. Nestabilna geopolitička situacija dovela je do energetske krize i rasta cijena energije i energenata na tržištu što se automatski odrazilo na cijene materijala, roba i usluga. Osim navedenih izazova u poslovanju, sve veći utjecaj na realizaciju projekta ima i nedostatak radne snage u sektoru građenja.

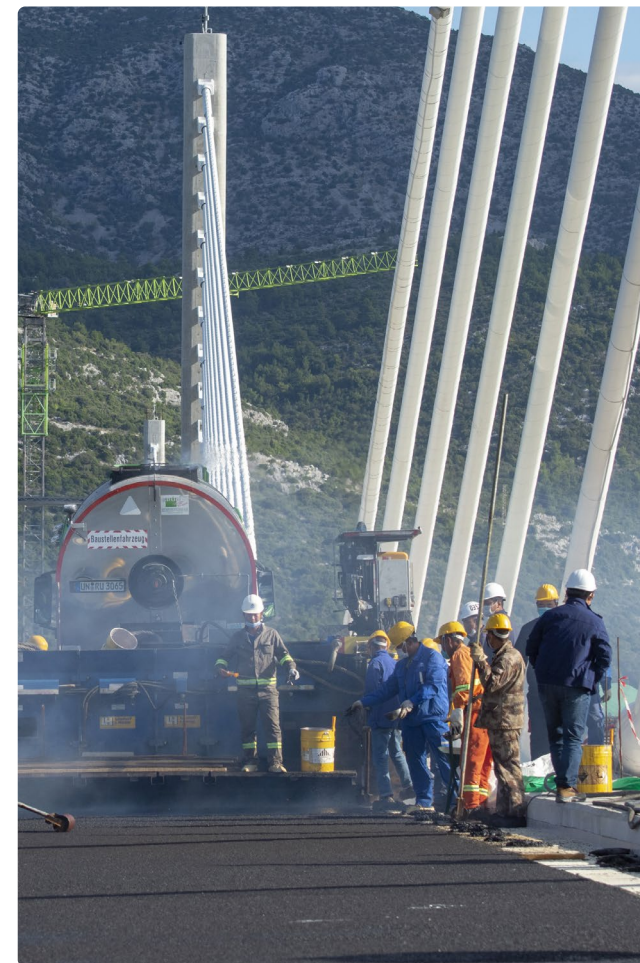
Nadalje, sve češći učinci klimatskih promjena na cestovni promet očituju se kroz ekstremne vremenske i hidrološke događaje, kao što su obilne kiše, oluje, ekstremni vjetrovi, poplave i toplinski valovi. Ovi događaji utječu na prometnu infrastrukturu, a time i na sam prijevoz, njegovu pouzdanost i sigurnost. U okviru Strategije EU-a o prilagodbi gospodarstva klimatskim promjenama aktivnosti prilagodbe cestovnog prometa provode se integrirano s inicijativama Europskog zelenog plana kroz Strategiju održive i pametne mobilnosti. Strategija, zajedno s akcijskim planom, postavlja temelje za digitalnu transformaciju i otpornost sektora cestovnog prometa na klimatske promjene, a ključno područje djelovanja EU-a je zaštita transeuropske prometne mreže. Na razini EU-a u tijeku je i ažuriranje standarda koji reguliraju sigurnost i učinkovitost infrastrukture u promjenjivoj klimi jer takvi događaji direktno utječu na korisnike cesta i lokalne zajednice u njihovoj blizini.

U području gospodarstva, strateške ciljeve poslovanja povezali smo s četiri materijalne teme: Odgovorno korporativno upravljanje, Ulaganje u prometnu infrastrukturu, Digitalizacija i inovacije te Ekonomski pokazatelji poslovanja. Upravljanje materijalnom temom Odgovorno korporativno upravljanje opisano je u poglavlju:

Korporativno upravljanje

Ekonomski pokazatelji poslovanja za 2022. godinu povezani su s ključnim pokazateljima uspješnosti tj prometom, kapitalnim investicijama (CapEx) i operativnim troškovima održavanja (OpEx) na temelju ocjene održivosti djelatnosti Hrvatskih ceste prema EU taksonomiji koja je opisana u poglavlju:

Ocjena održivosti djelatnosti prema EU taksonomiji.



Ulaganja u prometnu infrastrukturu

GRI 203-1/203-2/3-3

Cestovna mreža je nacionalno bogatstvo jer o prometu koji se njome odvija uvelike ovisi gospodarski i socijalni život zajednice. Ceste na pravcima kojima vozimo danas, građene su i obnavljane od davne prošlosti i preduvjet su za daljnji gospodarski razvoj. Izgradnja i održavanje mreže državnih cesta najvećim se dijelom financira iz varijabilnog dijela trošarina uključenih u maloprodajnu cijenu fosilnih goriva za cestovni promet, zajmova tuze-mnih i inozemnih banaka te bespovratnih sredstava i su-financiranjem iz fondova Europske unije.

Unatoč izazovima, u travnju 2023. godine dovršen je jedan od najznačajnijih infrastrukturnih projekata pod nazivom Cestovna povezanost s južnom Dalmacijom koji se sastojao od izgradnje Pelješkog mosta, prilaznih cesta i obilaznice Stona. Osim ovog kapitalnog projekta niz naših projekata izgradnje i rekonstrukcije cesta je u različitim fazama (izgradnja, projektiranje, priprema). Radi se većinom o skupim i graditeljski zahtjevnim prometnicama koje će potencijalno imati velik utjecaj na društveni i gospodarski razvoj, okoliš i lokalnu zajednicu. Priprema ovih projekata, njihovo sazrijevanje od razine strategija i prostornih planova do početaka izgradnje cesta traje dugo, kroz više desetljeća i obuhvaća velik broj dionika. Na stručnim i javnim raspravama formiraju se zaključci temeljem kojih neki projekti dobivaju prednost, a neki se odgađaju na kraći ili duži rok.

Proces sazrijevanja projekata nije linearan već je podložen obratima zbog okolnosti koje nisu predvidive, a kojima svjedočimo zadnjih godina (pandemija, lanci opskrbe, radna snaga, geopolitička nestabilnost). U neposrednoj budućnosti bit će zanimljivo promatrati i utjecaj ulaska Hrvatske u schengenski prostor i tokove međunarodnog transporta tj. opterećenje naših cesta. Radi se o izazovima koji će značajno utjecati na dinamiku izgradnje, uz nezaobilazne izazove u financiranju cestovne infrastrukture, ali i okoliš i lokalne zajednice.



Projekti izgradnje i rekonstrukcije cesta u 2022. godini



Most dr. Franja Tuđmana u Dubrovniku

Pelješki most, prilazne ceste i obilaznica Ston - Cestovna povezanost s južnom Dalmacijom



Jedan od najznačajnijih infrastrukturnih projekata je svakako projekt Cestovna povezanost s južnom Dalmacijom koji se sastojao od izgradnje Pelješkog mosta, prilaznih cesta i obilaznice Stona. Most Pelješac preko Kanala Malog Stona, dug 2404 metra, dovršen je 2022. godine. Radi se mostu s kosim zategama, tehnički inovativnoj građevini, na razini najznačajnijih suvremenih ostvarenja svjetske mostogradnje. Most je dio strateškog projekta Republike Hrvatske kojim su cestom povezani državnom granicom razdvojeni dijelovi državnog teritorija.

Prometnicu na mostu čini kolnik s dvije trake, za svaki smjer po jedna, sa zaustavnim trakama i razdjelnim pojasom između suprotnih smjerova. Vrijednost ugovora za izgradnju bila je oko 278 milijuna eura a ukupna ugovorena vrijednost radova na izgradnji čitave prometnice (32,5 km) iznosila je oko 430 milijuna eura. Najveći dio tog iznosa, 85 % od ukupne sume, financiran je iz Europskog fonda za regionalni razvoj, dok se preostalih 15% financirano nacionalnim sredstvima, iz Državnog proračuna Republike Hrvatske. Glavni projektant Pelješkog mosta je poznati slovenski inženjer Marjan Pipenbaher. Izvoditelj radova bio je konzorcij kineskih tvrtki, predvođen tvrtkom China Road and Bridge Corporation.

Radovi na izgradnji započeli su u srpnju 2018. godine. Izvorno ugovoreni rok za izgradnju bio je 36 mjeseci, odnosno 3 godine, no produljen je zbog izvanrednih okolnosti pa je most s pristupnim cestama otvoren za promet 26. srpnja 2022. godine. Projekt Cestovna povezanost s južnom Dalmacijom uspješno je završen u travnju 2023., a izgradnja je trajala nešto manje od 5 godina. Projekt je sufinanciran iz Europskog fonda za regionalni razvoj.

Nominacija Pelješkog mosta za IABSE nagradu

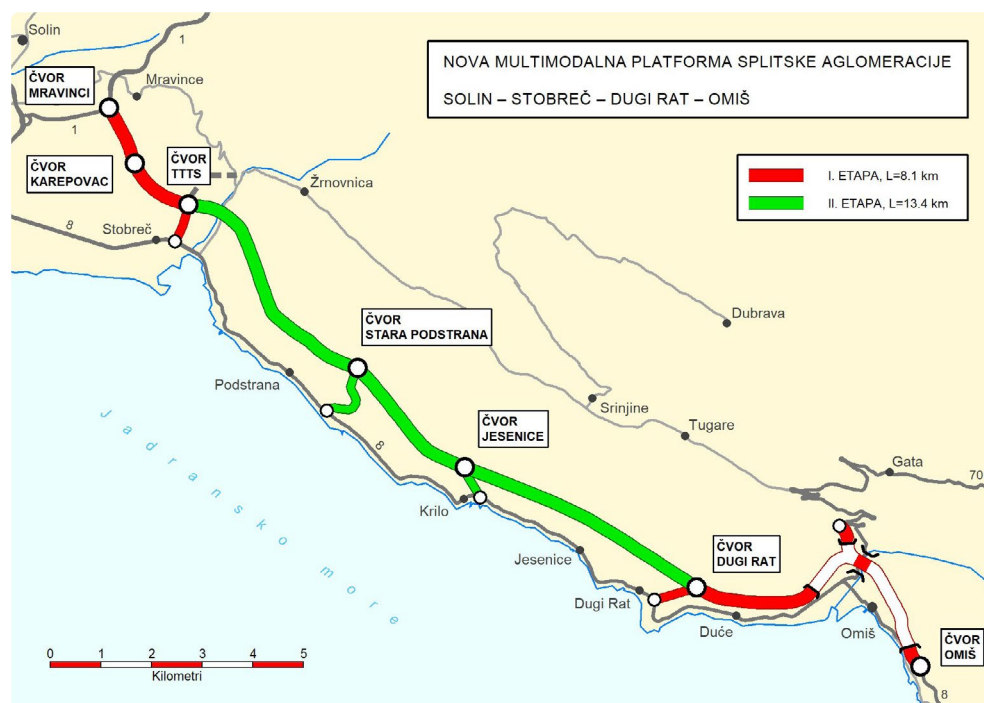
Projekt izgradnje Pelješkog mosta, jedan je od šest projekata koji je 2022. predložen za prestižnu svjetsku nagradu IABSE (eng. International Association for Bridge and Structural Engineering). IABSE je znanstvena i tehnička udruga osnovana s ciljem razmjene znanja i unaprjeđenja prakse građevinskog inženjerstva diljem svijeta. Iako Pelješki most nije dobio nagradu, ulazak u uži izbor od šest od preko tisuću prijavljenih projekata, pokazatelj je postignuća Hrvatskih cesta i svih partnera u projektu.



Brza cesta Solin – Omiš,

Splitska aglomeracija proteže se od Trogira do Omiša i na tom potezu duž obale Jadrana stvaraju se neka od najvećih prometnih zagušenja u Hrvatskoj. Stoga se gradi brza cesta Solin – Omiš, koja je nastavak već izgrađene brze ceste Trogir – Solin. Ovim projektom predviđa se izgradnja 21,5 km brze ceste koja će se poboljšati protočnost prometa na području koje danas sadrži točke najvećih zagušenja u Hrvatskoj. Cesta prolazi teškim brdovitim terenom Dalmatinske zagore, dijelom kao četvertračna u blizini Splita, a dijelom kao dvotračna prometnica s više objekata, vijadukata i tunela. Izgradnja je započela obilaznicom Omiša na kojoj se gradi most Cetina, kojemu su oba kraja smještena u tunelima čiji portali izlaze na same litice kanjona. Čitav projekt, zajedno sa spojnim cestama procjenjuje se na vrijednost od oko 315 milijuna eura.

Brza cesta Solin – Omiš, dio Multimodalne platforme splitske aglomeracije



Ukupna duljina ceste
21,5 km

Ugovorena vrijednost
radova je 315 milijuna eura.

Državna cesta D403, čvor Škurinje – luka Rijeka

Državna cesta D403, čvor Škurinje – luka Rijeka spaja riječku obilaznicu s novim pristaništem luke Rijeka, odnosno kontejnerskim terminalom na Zagrebačkoj obali. Obilaznica Rijeke je dio mreže autocesta RH, a ovom će poveznicom morski terminal biti izravno povezan s europskom mrežom autocesta. Zajedno sa željezničkim projektom, nova državna cesta čini okosnicu multimodalnog povezivanja kontejnerskog terminala tj. važnog razvojnog projekta Lučke uprave Rijeka. Radi se o brznoj prometnici koja prolazi gusto naseljenim područjem grada. Ukupna duljina ceste je oko 3 km, s dva čvorišta i oko 500 metara spojnih cesta.

Najveći izazov tijekom gradnje predstavljao je tunel dug 1.250 metara sagrađen ispod gradskih naselja. Ugovorena vrijednost radova je 60,6 milijuna eura, a 85 posto od prihvatljivih troškova projekta sufinancira se iz Europskog fonda za regionalni razvoj. Završetak radova planira se u ljeto 2023. godine.

Spojna cesta od riječke obilaznice do novog kontejnerskog terminala u Luci Rijeka



Ukupna duljina ceste je
oko 3 km

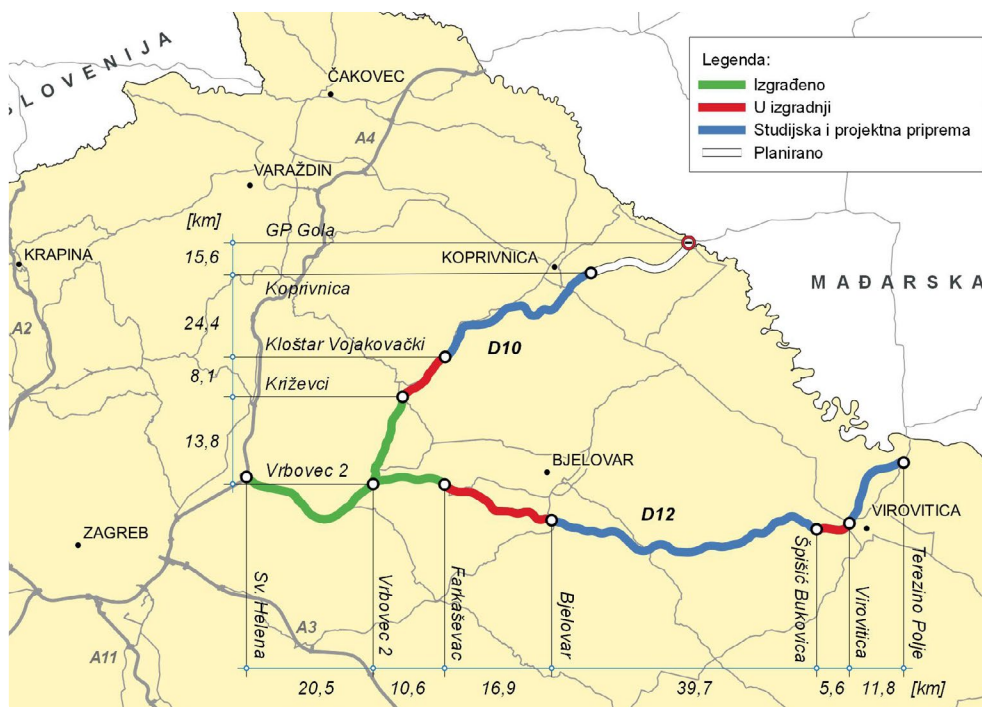
Ugovorena vrijednost
radova je 60,6 milijuna eura

Podravski ipilon

Podravski ipilon čine dvije brze ceste sa zajedničkim ishodištem u čvoru Sveta Helena, na autocesti Zagreb – Varaždin. Od Svete Helene do Vrbovca vodi jedna brza cesta za oba kraka ipsilona, jedan koji vodi prema Koprivnici i dalje prema granici s Mađarskom u mjestu Gola, te drugi koji ide pravcem Bjelovar – Virovitica – Terezino Polje. Izgradnjom dviju brzih cesta osigurat će se brza i kvalitetna poveznica Podravine s ostatkom Hrvatske, te ojačati međudržavno povezivanje.

Kao i mnoge druge brze ceste i podravski ipilon gradi se po fazama: fazna izgradnja četverotračne brze ceste podrazumijeva izgradnju jednog kolnika s raskrižjima koja mogu, ali ne moraju nužno biti denivelirana. Projektima se priprema konačna faza, koja se izvodi kada prometni pokazatelji pokažu da je to opravdano, a sadrži dva kolnika i denivelirana raskrižja. Ukupna procijenjena vrijednost neizgrađenih dijelova (duljine 74 km) ceste Farkaševac – Bjelovar – Virovitica - Terezino Polje iznosi oko 319 milijuna eura, a trenutno se gradi dionica Farkaševac – Bjelovar (16,9 km), ugovorene vrijednosti 50 milijuna eura kao i dionica Špišić Bukovica – Virovitica (5,6 km), ugovorene vrijednosti 28,8 milijuna eura. Na pravcu Križevci - Kloštar Vojakovački – Koprivnica trenutno se gradi ili projektira 48,1 km ceste ukupne vrijednosti oko 130 milijuna eura, s tim da je dionica Križevci – Kloštar Vojakovački u izgradnji (2023.) u duljini od 8,1 km, ugovorene vrijednosti radova 30,4 milijuna eura.

Dva kraka Podravskog ipsilona u izgradnji, brze ceste D10 i D12



Ukupna duljina ceste je oko 74 km

Ugovorena vrijednost radova je 30,4 milijuna eura.

Granični most preko Save kod Stare Gradiške, između Hrvatske i Bosne i Hercegovine

Brza cesta na pravcu Okučani - granica Bosne i Hercegovine u europskoj prometnoj mreži pripada priključnom pravcu koji spaja područje Balatona u Mađarskoj, preko Virovitice i Okučana s Banja Lukom i u konačnici završava u luci Split, što znači da se radi o jednoj od transverzalnih prometnih veza između Srednje Europe i Jadrana, koja ima regionalni značaj za RH, Mađarsku i Bosnu i Hercegovinu.

Srijemska transverzala Ilok – Lipovac omogućiti će povezivanje najistočnijeg dijela Hrvatske, odnosno Grada Iloka i naselja uz granicu s autocestom. Cijeli prostor uz Dunav veže se na autocestu A3, Bregana-Zagreb-Lipovac, što je neophodan uvjet za gospodarski i demografski razvoj područja koje je od strateškog značaja. Ukupna duljina ove ceste je 37,4 km, a vrijednost izgradnje procjenjuje se na 115 milijuna eura. Prva dionica u izgradnji je obilaznica Apševaca i Lipovca, duga 4,2 km, koja se gradi po ugovoru vrijednosti 10 milijuna. eura, uz europsko sufinanciranje.

Granični most preko Save kod Stare Gradiške, između Hrvatske i Bosne i Hercegovine



Ukupna duljina ceste je oko 37,4 km

Ugovorena vrijednost radova procjenjuje se na 115 milijuna eura

Spojna cesta čvor Sisak – Sisak

Spojna cesta čvor Sisak – Sisak spaja grad s autocestom A11 (Zagreb - Sisak). Ukupna duljina ove ceste je 3,2 km, a procijenjena vrijednost joj iznosi 19,6 milijuna eura. Gradi se spoj od Siska do naselja Staro Pračno, di- onica koja uključuje i most Odra, a vrijednost ugovora iznosi 8,6 milijuna eura.

Izgradnja mosta preko Odra na spojnoj cesti između grada Siska i autoceste Zagreb – Sisak



Ukupna duljina ceste je
oko 3,2 km

Ugovorena vrijednost
radova je 8,6 milijuna eura

Prilazna cesta Mostanje – Vukmanički Cerovac

Cesta na prilaz Karlovcu, Mostanje – Vukmanički Cerovac je obilaznica karlovačkog prigradskog naselja Turnanj, opterećenog značajnim tranzitnim prometom jer se nalazi na pravcu Zagreb – Split. Ukupna duljina obilaznice u izgradnji je 6,2 km, ugovorena vrijednost radova iznosi 25,3 mil. eura, a dovršetak izgradnje planira se u ljeto 2023. godine.

Obilaznica Turnja, odnosno ceste Mostanje – Vukmanički Cerovac kraj Karlovca



Ukupna duljina ceste je oko 6,2 km

Ugovorena vrijednost radova je 25,3 mil. eura

Zahvati na državnim cestama u Splitu i okolici

Na prilazima ili u samom gradu Splitu izvodi se ili priprema nekoliko većih zahvata, budući da je velik porast turizma donio izazove u organizaciji prometa. Dovođenjem autoceste Zagreb – Split 2005. godine, ostvarena je veza visoke služnosti i značajnog kapaciteta, koja omogućava razvoj turizma i ostalih gospodarskih grana na jugu Hrvatske, no ostao je problem spojnih cesta i međumjesnog uzdužnog povezivanja. Projekt Novi ulaz u Split obuhvaća cestu koja će spojiti Čvor Vučevica na autocesti A1 s Kaštelima, a u kasnijim fazama projekta i s Gradskom, odnosno trajektnom lukom.

Prva faza projekta, Vučevica – Kaštel Kambelovac, prolazi tunelom kroz Kozjak, cesta je ukupne duljine 7,92 km i procijenjene vrijednosti od 71,2 milijuna. eura. Započela je izgradnja dionice Vučevica – sjeverni portal tunela Kozjak, ugovorene vrijednosti 3,5 milijuna. eura.

Zahvati na državnim cestama u Splitu i okolici



Ukupna duljina ceste je oko 7,92 km

Ugovorena vrijednost radova je 71,2 mil. eura

Obilaznica Novog Marofa i obilaznica Buzeta

Obilaznice naselja spadaju među najvažnije investicije Hrvatskih cesta, stoga treba spomenuti još dvije koje su u izvođenju: obilaznica Novog Marofa, ukupne duljine 4,5 km je u izgradnji, a dovršetak radova planira se u svibnju 2023., po cijeni od 14 milijuna eura. Obilaznica Buzeta duljine 1,2 km biti će dovršena do kraja 2023. godine po cijeni od 2,5 milijuna eura.

Obilaznica Novog Marofa



Ukupna duljina ceste je oko 4,5 km

Ugovorena vrijednost radova je 14 mil. eura

Digitalizacija i inovacije

GRI 416-1/416-2

Digitalna transformacija potiče sektor prometa na upotrebu novih tehnologija u cilju povećanja sigurnosti i učinkovitosti prometa te smanjenja utjecaja na okoliš. Digitalizacijom podataka o stanju prometa na cestama, omogućava se korisnicima učinkovitije i sigurnije planiranje putovanja. Digitalne tehnologije s druge pak strane doprinose inovacijama u vođenju i upravljanju projektima. Hrvatske ceste kontinuirano unaprjeđuju svoje poslovanje uvođenjem novih tehnologija i inovacija u području sigurnosti prometa i upravljanja projektima vezanim za izgradnju, rekonstrukcije i održavanje cesta.

Digitalizacija

Nacionalna pristupna točka (NPT) za podatke o mobilnosti

Nacionalna koordinacijska organizacija pristupnih točki za Europu (NAPCORE) je organizacija za koordinaciju i usklađivanje više od 30 platformi za razmjenu podataka o mobilnosti u Europi. Sve države članice EU moraju uspostaviti Nacionalnu pristupnu točku (NPT) za podatke o mobilnosti. Nacionalna pristupna točka je registar podataka koji kroz Inteligentne transportne sustave (ITS) pruža informacije potrebne za kontrolu i upravljanje prometom putem digitalnih baza podataka te objedinjuje i omogućava razmjenu i ponovnu uporabu informacija u stvarnom vremenu o prometnim uvjetima prije i tijekom putovanja. NPT sadrži prometne informacije vezane za cestovnu sigurnost, statične cestovne podatke, dinamične podatke o stanju na cestama te prometne podatke vezane za cestovni promet.

Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture imenovalo je Hrvatske ceste nositeljem uspostave Nacionalne pristupne točke za provedbu. U sklopu projekata Crocodile II Croatia i Crocodile III Croatia koji je sufinancirala Europska unija modernizirani su Regionalni centri za nadzor i upravljanje prometom (RCNUP) u Dugopolju, Sv. Iliji i Dubrovniku te je uspostavljen Središnji centar za nadzor i upravljanje prometom (SCNUP-DC) kao i Nacionalna pristupna točka (NPT) u Karlovcu. Uspostavom SCNUP-DC omogućena je integracija svih telematičkih sustava u vlasništvu Hrvatskih cesta i na taj način olakšan je nadzor i upravljanje prometom na mreži državnih cesta. U SCNUP-DC integrirani su:

sustav brojenja prometa (ABP)

meteorološko-informacijski sustav (MIS)

sustav za podršku upravljanju prometom u uvjetima olujnog vjetrova (ANEMO-ALARM)

sustav za praćenje zimskog održavanja i ophodarske službe na državnim cestama te radiokomunikaciju (AVL)

sustav nadzora osovinskog opterećenja (WIM)

semaforski sustav

sustav video nadzora koji je u fazi izrade projektne dokumentacije.



Nacionalna pristupna točka i Središnji centar za nadzor i upravljanje prometom na državnim cestama u Karlovcu

Hrvatski autoklub (HAK)

Hrvatski autoklub (HAK) je nacionalna i neprofitna udruga u koju su udruženi autoklubovi, te građani, vozači i vlasnici vozila na motorni pogon. Hrvatske ceste podatke o stanju na cestama svakodnevno i u stvarnom vremenu dostavljaju Hrvatskom autoklubu (HAK). HAK ih objavljuje javno na portalu [Izviješće o stanju na cestama](#), a podaci su besplatni i dostupni svim zainteresiranim stranama.

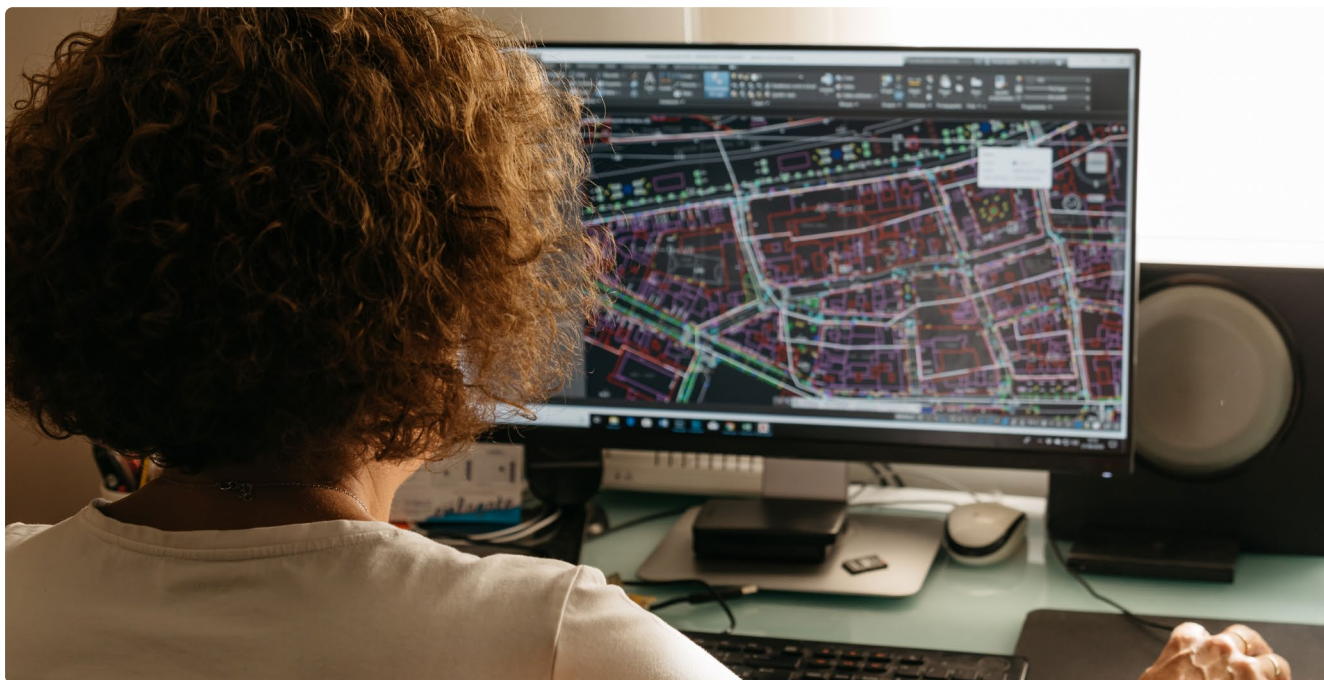
Inovacije

Modeliranje informacija o građevinama (eng BIM – Building information management)

Klimatske promjene, učinkovitost resursa, veći zahtjevi za socijalnu skrb, urbanizacija i useljavanje, zastarjela infrastruktura, potreba za poticanjem gospodarskog rasta kao i ograničeni proračuni, izazovi su s kojima se suočavaju vlade, vlasnici javne infrastrukture i društvo u cjelini. Inovativan, konkurentan i rastući građevinski sektor ključna je komponenta za rješavanje ovih izazova. Kao i drugi sektori, građevinarstvo prolazi kroz digitalnu transformaciju. Različiti dionici unutar lanca vrijednosti brzo prihvaćaju modeliranje informacija o građevinama („BIM“) kao strateško sredstvo za uštedu troškova, operativnu učinkovitost, poboljšanu kvalitetu infrastrukture i smanjenje utjecaja na okoliš.

U Hrvatskim cestama projekt implementacije BIM tehnologije započeo je 2018. godine. Prvi puta u povijesti hrvatskih infrastrukturnih projekata implementiran je BIM sustav u projektu izgradnje Pelješkog mosta. Sve informacije o projektu bile su dostupne svim uključenim dionicima sa svih uređaja (PC, tablet, mobitel), a procesima odobravanja i kolaboracije upravlja BIM manager projekta.

Svaka tvrtka koja je sudionik u izvođenju građevinskih objekata u projektima Hrvatskih cesta može dobiti na korištenje dovoljan broj licenci koje omogućuju učinkovitu komunikaciju i koordinaciju u projektu. Hrvatske ceste omogućavaju i potrebnu obuku i podršku u radu s platformom. Prednosti BIM sustava su mogućnost definiranja ovlasti za pregled sadržaja i učitavanja datoteka ili stavljanja sadržaja na platformu. Bez obzira što direktni sudionici nisu na lokaciji, već se nalaze na velikim udaljenostima, komunikacija teče glatko i uspješno, a to je uzimajući u obzir kineske partnere na projektu izgradnje Pelješkog mosta bilo od velikog značaja.



Ekonomski pokazatelji poslovanja i ocjena održivosti djelatnosti prema EU taksonomiji

GRI 3-3/201-1/201-2/201-3/

Poslovne aktivnosti Hrvatskih cesta planiraju se u skladu sa Strategijom prometnog razvoja RH od 2017. do 2030. i četverogodišnjim Programom građenja i održavanja javnih cesta. Izgradnja, rekonstrukcije, održavanje mreže državnih cesta te uspostava i održavanje sustava za sigurnost prometa, financiraju se iz trošarina za fosilna goriva, zajmova domaćih i inozemnih banaka te iz bespovratnih i sufinanciranih sredstava iz EU fondova. Ulaganja u infrastrukturu tijekom 2022. godine opisana su u poglavlju [Ulaganja u prometnu infrastrukturu](#).

Sredstva iz EU fondova

Za izgradnju, rekonstrukcije, sanacije i održavanje cesta te izradu dokumentacije za projekte koristili smo sredstva iz Operativni program Promet (OPP od 2007. do 2013.), zatim Operativnog programa „Konkurentnost i Kohezija“ (OPKK od 2014. do 2020.) te Instrument za povezivanje Europe (eng. Connecting Europe Facility – CEF od 2016. do 2020.). Od siječnja 2021. do lipnja 2023. za obnovu državnih cesta na potresom pogođenim područjima koriste se bespovratna sredstva iz Fonda solidarnosti Europske Unije u iznosu od 16.367.193,10 EUR. Sredstvima iz ovog EU fonda uspostavlja se redovno funkcioniranje

državnih cesta i obnova državnih cesta oštećenih u potresu na području Sisačko-moslavačke županije, Grada Zagreba, Zagrebačke županije, Karlovačke županije, a infrastruktura se treba dovesti na razinu prije potresa.

[Opisi projekata i aktivnosti](#) koje su financirane iz EU fondova objavljeni su na našim internetskim stranicama.

Izravna gospodarska generirana i distribuirana vrijednost

GRI 201-1

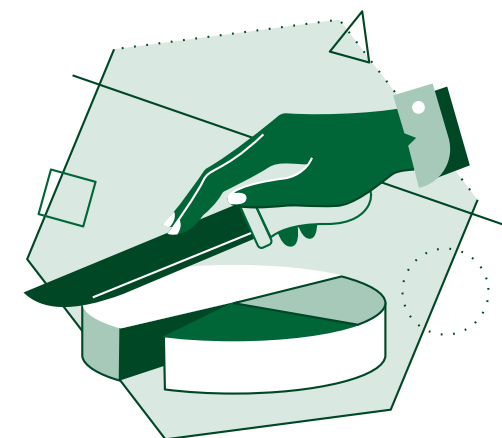
U nastavku su navedeni podaci o ukupnim prihodima, rashodima, dobiti/gubitku prije oporezivanja, porezu na dobit, dobiti/ gubitku za 2022. godinu te je dana usporedba s 2021. godinom. Rezultat poslovanja Hrvatskih cesta određen je Zakonom o cestama koji regulira financiranje javnih cesta. Izvori sredstava predstavljaju javni kapital kojim RH financira građenje, rekonstrukciju i održavanje cesta.

Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o cestama (NN 144/21) promijenio se računovodstveni model, na način da se na teret javnog kapitala nadoknadio dio godišnjih troškova, upravljanja, održavanja, financiranja, amortizacije i primjerenog prinosa od upravljanja javnim cestama koji nije pokriven ostvarenim prihodima od upravljanja javnim cestama. Hrvatske ceste su odabrale metodologiju izračuna primjerene naknade od upravljanja javnim cestama koja se temelji na uloženom kapitalu. Rezultat primjene novog računovodstvenog modela je

ostvarena dobit u 2022. godini. Prije izmjena Zakona o cestama rezultat poslovanja je bio nula te je porez na dobit iskazan na porezno nepriznate rashode.

U 2022. godini napravljen je prijenos dijela javnog kapitala za pokriće troškova upravljanja, održavanja, financiranja, amortizacije i primjerenog prinosa od upravljanja javnim cestama u iznosu 1.843.802.404 kuna u ostale prihode te je u 2022. godini ostvarena dobit u iznosu od 2.230.128 kn. Porez na dobit u 2022. godini iznosio je 5.061.858 kuna, a dodatni porez na dobit za 2022. godinu iznosio je 8.280.808 kuna.

Odredbama Zakona o dodatnom porezu na dobit (NN 151/2022) i Pravilnika o dodatnom porezu na dobit (NN 17/2023) obavezni smo bili obračunati i dodatni porez na dobit za 2022. godinu.



PRIHODI, RASHODI, POREZ NA DOBIT U 000 KN

	2022.	2021.
I. Ukupni prihodi	1.989.221	275.501
Poslovni prihodi	1.988.561	275.112
Financijski prihodi	660	389
II. Ukupni rashodi	1.973.648	275.501
Poslovni rashodi	1.690.851	270.840
- Materijalni troškovi	660.581	47.955
- Troškovi osoblja	120.540	113.685
- Amortizacija	806.964	35.726
- Ostali troškovi	15.936	13.810
- Vrijednosna usklađenja	10.532	1.819
- Rezerviranja	0	51.304
- Ostali poslovni rashodi	76.298	6.541
Financijski rashodi	282.797	4.661
III. Dobit ili gubitak prije oporezivanja	15.573	0
IV. Porez na dobit	13.343	510
V. Dobit ili gubitak razdoblja	2.230	- 510

IZRAVNO STVORENA I DISTRIBUIRANA EKONOMSKA VRIJEDNOST U 000 KN

	2022.	2021.
Ukupni Prihodi	1.989.221	275.501
Poslovni prihodi	1.988.561	275.112
Operativni troškovi	763.347	121.429
Plaće i prava zaposlenika	120.540	113.685
Plaćanje pružateljima kapitala	282.796	4.661
Ulaganje u zajednicu (sponzorstva i donacije)*	449	327

**Obveze iz plana definiranih naknada
za mirovinu i drugi mirovinski planovi**
 GRI 201-3

Republika Hrvatska ima propisane obavezne i neobavezne doprinose za mirovinsko osiguranje. U skladu s nacionalnim zakonima te doprinose snose ili zaposlenici, pri čemu obračun radi poslodavac i obustavlja odgovarajući iznos iz bruto plaće zaposlenika ili poslodavci, pri čemu poslodavac obračunava dodatni iznos na bruto dohodak.

Osim redovnih obaveznih plaćanja doprinosa za mirovinsko osiguranje, Hrvatske ceste imaju organizirani, dobrovoljni mirovinski fond Erste Plavi za zaposlenike. Fond je osnovan 2013. godine s ciljem poticanja zaposlenika na dugoročnu štednju za mirovine. Broj članova fonda raste te je u 2022. godini bilo 463 članova za koje su Hrvatske ceste uplatile ukupno 2.757.540,00 kn. Troškovi dobrovoljnog mirovinskog fonda su u cijelosti planirani Financijskim planom Društva (NN 131/2022).



Analiza usklađenosti taksonomski prihvatljivih djelatnosti Hrvatskih cesta s klimatskim ciljevima

GRI 201-2

Taksonomski prihvatljive djelatnosti od značaja za Hrvatske ceste ocijenjene su prema kriterijima tehničke provjere za znatan doprinos ublažavanju klimatskih promjena, prilagođenosti djelatnosti klimatskim promjenama te nenanošenja bitne štete (eng. Do Not Significant Harm) za ostala četiri okolišna cilja. Tamo gdje je to primjenjivo, djelatnosti su razvrstane na prijelazne i omogućujuće.

Analiza usklađenosti djelatnosti Hrvatskih cesta s minimalnim zaštitnim mjerama o ljudskim pravima i pravima na radu

Hrvatske ceste posluju prema Etičkom kodeksu, koji između ostalog sadrži pravila i odredbe o zaštiti podataka, poštenje u radu i poslovanju, izbjegavanje sukoba interesa te uvažavanje ljudskih prava. Također imamo uveden Sustav upravljanja za suzbijanje podmićivanja u skladu sa zahtjevima norme ISO 37001:2016 te Sustav postupanja s prijavama nepravilnosti sukladno zahtjevima norme ISO 37002:2021.

Ključni pokazatelji uspješnosti poslovanja – promet, CapEx i OpEx

Ključni pokazatelji uspješnosti u objavama nefinancijskih tvrtki prema EU Taksonomiji su prihodi, kapitalne investicije te operativni troškovi održavanja sukladno Delegiranoj uredbi 2021/2178. Na temelju ocjene djelatnosti Hrvatskih cesta prema tehničkim kriterijima održivost, utvrđeni su prihodi, kapitalni troškovi i troškovi održavanja.



Potencijal doprinosa gospodarskih djelatnosti Hrvatskih cesta Zelenom planu EU-a

Sukladno obvezama koje proizlaze iz zakonskog okvira održivih financija EU-a, u nefinancijskom izvještaju za 2022. godinu, Hrvatske ceste su prvi put procijenile jesu li djelatnosti koje pojedina sastavnica grupe obavlja prihvatljive, odnosno usklađene u odnosu na Taksonomiju EU-a. Kako bi doprinijeli cilju Zelenog plana EU-a te osigurali usklađenost s regulatornim okvirom EU-a, Hrvatske ceste su za potrebe ovogodišnjeg izvještaja uz potporu stručnih konzultanata provela detaljnu analizu svakog segmenta poslovanja u koju su bile uključene razne stručne službe iz svakog sektora, a čiji su detalji opisani u nastavku.

Analiza taksonomski prihvatljivih i usklađenih djelatnosti Hrvatskih cesta je analizirala svoje taksonomski prihvatljive i usklađene ekonomske djelatnosti slijedeći metodologiju usklađenu s Uredbom o taksonomiji i kriterijima tehničke provjere. Kako bi zadovoljile uvjete propisane Delegiranim aktom o objavama, Hrvatske ceste je prvo identificirale svoje taksonomski prihvatljive djelatnosti na način da su detaljno ispitivale odgovaraju li opisi pojedinačnih djelatnosti sadržanih u kriterijima tehničke provjere djelatnostima koje kompanije stvarno i obavljaju (ne samo one za koje su registrirane). Rezultat ove analize, odnosno djelatnosti Hrvatskih cesta identificirane kao taksonomski prihvatljive, prikazan je u tablici u nastavku.

PODRUČJE	DJELATNOST (U) – ublažavanje klimatskih promjena (P) – prilagodba klimatskim promjenama	NAZIV DJELATNOSTI
5. Opskrba vodom, uklanjanje otpadnih voda, gospodarenje otpadom i sanacija okoliša	5.3	Izgradnja, proširenje i rad sustava za skupljanje i pročišćavanje otpadnih voda
6. Prijevoz	6.5	Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima
	6.13	Infrastruktura za osobnu mobilnost, biciklistička logistika
	6.15	Infrastruktura za niskougljični cestovni i javni prijevoz
	(CCM)	
7. Građevinske djelatnosti i poslovanje nekretninama	7.1	Izgradnja novih zgrada
	7.7	Kupnja i vlasništvo nad zgradama
8. Informacije i komunikacija	8.1	Obrada podataka, usluge poslužitelja i djelatnosti povezane s njima
11. Obrazovanje	11	Obrazovanje
	(CCA)	

¹ UREDBA (EU) 2020/852 EUROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA od 18. lipnja 2020. o uspostavi okvira za olakšavanje održivih ulaganja i izmjeni Uredbe (EU) 2019/2088

² DELEGIRANA UREDBA KOMISIJE (EU) 2021/2139 od 4. lipnja 2021. o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem kriterija tehničke provjere na temelju kojih se određuje pod kojim se uvjetima smatra da ekonomska djelatnost znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbi klimatskim promjenama i nanosi li ta ekonomska djelatnost bitnu štetu kojem drugom okolišnom cilju

³ DELEGIRANA UREDBA KOMISIJE (EU) 2021/2178 od 6. srpnja 2021. o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem sadržaja i prikaza informacija o okolišno održivim ekonomskim djelatnostima koje objavljuju poduzeća na koja se primjenjuje članak 19.a ili članak 29.a Direktive 2013/34/EU i utvrđivanjem metodologije obveznog objavljivanja informacija

Kao taksonomski prihvatljive djelatnosti identificirane su:

6.5. Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima

7.1. Izgradnja novih zgrada

7.7. Kupnja i vlasništvo nad zgradama

8.1. Obrada podataka, usluge poslužitelja i djelatnosti povezane s njima

11. Obrazovanje

U sljedećoj fazi, Hrvatske ceste analizirale su koje se od taksonomski prihvatljivih djelatnosti mogu smatrati i taksonomski usklađenima. Provjera taksonomske usklađenosti izvršena je kroz tri koraka, kako je i propisano zahtjevima prema Taksonomiji EU-a:

za svaku taksonomski prihvatljivu djelatnost na razini Hrvatskih cesta provedena je provjera doprinosi li ona značajno jednom od dva klimatska cilja definirana člankom 9. Uredbe o taksonomiji te se je nakon toga

provela provjera udovoljava li pojedina taksonomski prihvatljiva djelatnost kriteriju nenanošenja bitne štete u odnosu na preostalih pet okolišnih ciljeva.

Na kraju, provedena je provjera usklađenosti s minimalnim zaštitnim mjerama

Detaljnijom analizom potencijalne usklađenosti kroz ispitivanje pojedinačnih kriterija tehničke provjere, zaključeno je da djelatnosti:

5.3. Izgradnja, proširenje i rad sustava za skupljanje i pročišćavanje otpadnih voda

6.13. Infrastruktura za osobnu mobilnost, biciklistička logistika

na razini Hrvatskih cesta zadovoljavaju zahtjeve usklađenosti, jer zadovoljava sva tri gore navedena kriterija.

Za ostale prepoznate prihvatljive djelatnosti zaključeno je da je provjera svih navedenih kriterija teško provjerljiva, odnosno da je unutar pojedinih djelatnosti teško odrediti koji dio djelatnosti je potencijalno usklađen, a koji nije, te su sve ostale aktivnosti koje su se provodile tijekom 2022. godine identificirane kao taksonomski prihvatljive.

Nadalje, kao dio analize usklađenosti, Hrvatske ceste su analizirale i trenutno stanje minimalnih zaštitnih mjera utvrđenih u članku 18. Uredbe o taksonomiji koje su detaljnije raspisane u konačnom izvješću Platforme za održivo financiranje iz listopada 2022. godine.

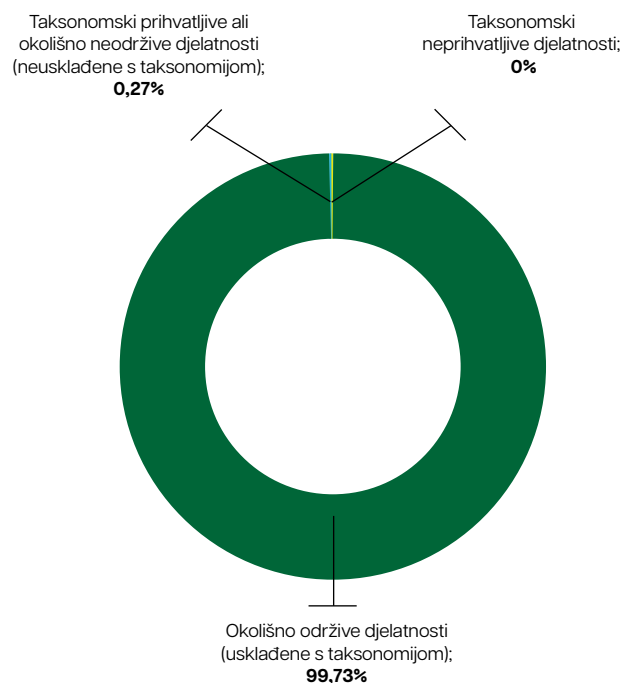
Računovodstvene politike i ključni pokazatelji uspješnosti

Nakon izvršene analize taksonomski prihvatljivih i usklađenih djelatnosti, Hrvatske ceste su prikupile podatke za izračun ključnih pokazatelja uspješnosti (KPU) u odnosu na identificirane djelatnosti, i to: prihoda, kapitalnih rashoda i operativnih rashoda.

Za izračun KPU-ova Hrvatske ceste su analizirale vlastite financijske podatke kako bi u izračun svakog KPU-a uključile potpune i točne podatke te kako bi sukladno Delegiranom aktu o objavama o njima pravilno izvijestile. Kao što je propisano, Hrvatske ceste su prilikom računanja taksonomski prihvatljivih KPU-ova vodile računa da pojedina stavka može biti uključena u isključivo jednu aktivnost, odnosno vodile su se načelom „izbjegavanja dvostrukog računanja“ istih podataka u različitim KPU-ovima, dok su korištene procjene opisane kasnije u tekstu.

Za potrebe ovog izvještaja, svaki KPU je izražen konsolidirano na razini Hrvatskih cesta te je za svaki KPU dan pregled kvalitativnih informacija. U nastavku su navedene identificirane taksonomski prihvatljive – neusklađene djelatnosti, te usklađene djelatnosti Hrvatskih cesta, uz pregled izračunatih KPU za prihode, kapitalne i operativne rashode za prihvatljive a neusklađene, usklađene i neprihvatljive djelatnost, sukladno Taksonomiji EU-a.

HRVATSKE CESTE: Udio taksonomski prihvatljivih/ neprihvatljivih djelatnosti u UKUPNIM prihodima na konsolidiranoj razini



Prihodi

Za potrebe izračuna KPU-a povezanog s prihodima, kompanije su u omjer stavljale neto prihod ostvaren od usluga i proizvoda povezanih s taksonomski prihvatljivim djelatnostima (brojnik) i ukupan neto prihod (nazivnik) kako je utvrđeno točkom 1.1.1. Priloga I. Delegiranog akta o objavama.

Na razini cijele grupe analiza djelatnosti uvrštenih u brojnik KPU prihoda provedena je na razini konta te tamo gdje ne postoji dovoljna analitika na razini konta, u obzir su se uzimali pojedini artikli i osnovne usluge putem BI sustava izvještavanja.

Udio taksonomski usklađenih prihoda iznosi 99,73% (1,88 mlrd HRK). Tijekom 2022. najveći pokretač kod KPU-a usklađenih djelatnosti bila je djelatnost 6.15. Infrastruktura za niskouglični cestovni i javni prijevoz, koja ujedno predstavlja i temeljnu djelatnost Hrvatskih cesta u kojoj većina prihoda dolazi od naknade iz goriva (1,84 mlrd HRK).

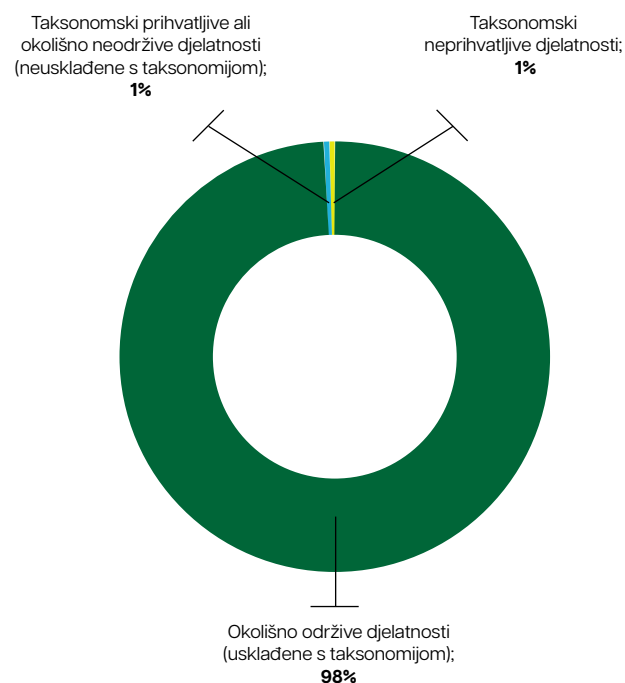
Udio prihoda prihvatljivih a neusklađenih djelatnosti iznosi 0,27%.

Pregledom prihoda, utvrđeno je da su sve djelatnosti prihvatljive te da nema prihoda iz neprihvatljivih djelatnosti.

Udio taksonomski prihodljivih/neprihodljivih djelatnosti u ukupnim prihodima na konsolidiranoj razini sukladno zahtjevima Priloga II. Uredbe.

				Kriterij znatnog doprinosa						Kriterij nenanošenja bitne štete ("ne nanosi bitnu štetu")											
Ekonomске djelatnosti (1)		Oznaka/oznake (2)	Apsolutni prihodi (3) HRK	Udio prihoda (4) %	Ublažavanje klimatskih promjena (5) %	Prilagodba klimatskim promjenama (6) %	Vodni i morski resursi (7) %	Kružno gospodarstvo (8) %	Onečišćenje (9) %	Bioraznolikost i ekosus- stavi (10) %	Ublažavanje klimatskih promjena (11) D/N	Prilagodba klimatskim promjenama (12) D/N	Vodni i morski resursi (13) D/N	Kružno gospodarstvo (14) D/N	Onečišćenje (15) D/N	Bioraznolikost i ekosus- stavi (16) D/N	Minimalne zaštitne mjere(17) D/N	Udio prihoda usklađen s taksonomijom, godina 2022 (18) Postotak	udio prihoda usklađen s aksonomijom, godina 2021 (19) Postotak	Kategorija (omogućujuća djelatnost) (20) O	Kategorija (omogućuju- ća djelatnost) (21) P
A.	TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI			%																	
A.1.	Okolišno održive djelatnosti (usklađene s takso- nomijom)			-																	
A	6.15.(CCA) Infrastruktura za cestovni i javni prijevoz		1,878,121,696	99.73%		100%					D	N/A	D	D	D	D	D	100%	N/A	O	
Prihodi okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1.)			1,878,121,696	99.73%	%	%	%	%	%	%								%			
A.2.	Taksonomski prihvatljive ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)																				
	6.5. Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima		228,379	0.01%							-	-	-	-	-	-					
	7.7. Kupnja i vlasništvo nad zgradama		117,322	0.01%																	
	8.1. Obrada podataka, usluge poslužitelja i djelatnosti povezane s njima		4,747,465	0.25%																	
Prihodi od taksonomski prihvatljivih ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađenih s taksonomijom) (A.2.)			5,093,166	0.27%																	
UKUPNO (A.1. + A.2.)			1,883,214,862	100%																	
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																					
Prihodi od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti (B)				-																	
Ukupno (A + B)			1,883,214,862	100%																	

HRVATSKE CESTE: Udio taksonomski prihvatljivih/ neprihvatljivih djelatnosti u Kapitalnim rashodima na konsolidiranoj razini



Kapitalni rashodi (CapEx)

Za potrebe izračuna KPU-a povezanog s CapEx-om, kompanije su u omjer stavljale brojnik i nazivnik kako je utvrđeno točkama 1.1.2.1. i 1.1.2.2. Priloga I. Delegiranog akta o objavama.

Na razini cijele grupe analiza djelatnosti uvrštenih u brojnik odrađena je u suradnji s odjelom održavanja, proizvodnje i projektnog menadžmenta. Odjel financija je putem poslovne aplikacije, kroz koju prate kretanja imovine, analizirao podatke na razini cijele grupe te su tako isključena međusobna kapitalna ulaganja od povezanih društva. Nazivnik uključuje povećanja materijalne i nematerijalne imovine u 2022., prije njezine amortizacije i ponovnih mjerenja, uključujući povećanja koja su rezultat revalorizacije i umanjenja vrijednosti, za relevantnu financijsku godinu i isključujući promjene fer vrijednosti (MRS 16 Nekretnine, postrojenja i oprema, točka 73. podtočka (e) podpodtočke i. i iii.; MRS 38 Nematerijalna imovina, točka 118. podtočka (e) podpodtočka i., MRS 40 Ulaganja u nekretnine, točka 79. podtočka (d) podpodtočke i. i iii. (za model troška) te iznos povećanja dugoročnih najмова (MSFI 16 Najmovi, točka 53. podtočka (h)).

Za analizu podataka iz 2022. godine primijenjen je detaljni pristup materiji pri čemu je utvrđeno da još uvijek postoji potreba za daljnjim unaprjeđenjem procesa kako bi podaci bili što bolji u budućim izvještajnim razdobljima.

Tijekom 2022. najvažniji pokretači KPU-a u navedenim djelatnostima bila su ulaganja u izgradnju novih cesta, te pješačkih i biciklističkih staza. Pri obavljanju navedenih djelatnosti količina recikliranog otpada iznosila je preko 70%, odnosno pri planiranju se pridaje pažnja minimalnom stvaranju otpada koji se ne može ponovno upotrijebiti ili reciklirati.

Gore identificirana ulaganja povezana s taksonomski prihvatljivim djelatnostima dio su brojnika izračuna KPU-a za CapEx, dok nazivnik čine sva ulaganja u nematerijalnu, materijalnu imovinu, ulaganja u nekretnine i imovinu s pravom uporabe te se odnose na liniju povećanja kako je prikazano u bilješkama unutar financijskog izvještaja Grupe.

Kao rezultat gore navedenih intenzivnih ulaganja u izgradnju novih cesta, djelatnost 6.15. Infrastruktura za niskougljični cestovni i javni prijevoz, sudjeluje u KPU za kapitalna ulaganja sa 98% (2,01 mlrd HRK).

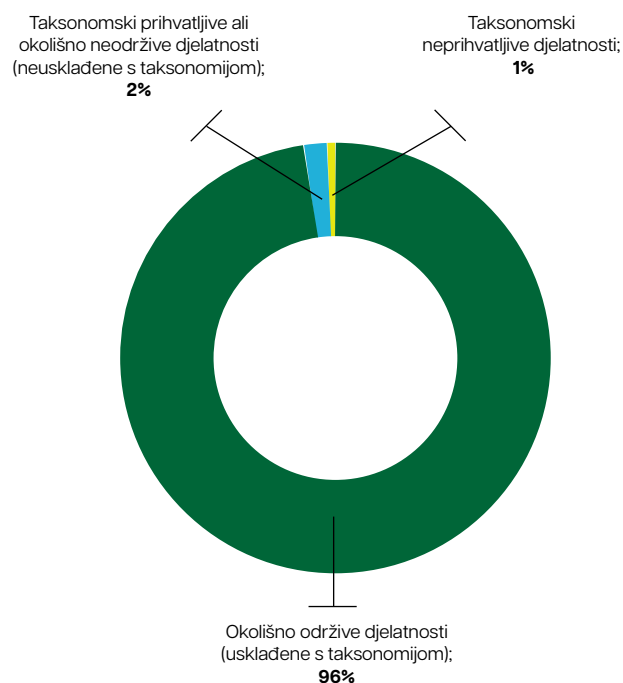
Udio taksonomski prihvatljivih a neusklađenih djelatnosti iznosi 1% (24,3 mil HRK), pri čemu najviše doprinosi djelatnost 8.1. Obrada podataka, usluge poslužitelja i djelatnosti povezane s njima sa 0,79% (16,11 mil HRK).

Udio taksonomski neprihvatljivih djelatnosti u kapitalnim rashodima iznosi 1% (15,55 mil hrk)

**Udio taksonomski prihvatljivih/neprihvatljivih djelatnosti u
kapitalnim rashodima na konsolidiranoj razini sukladno
Prilogu II. Uredbe**

				Kriterij znatnog doprinosa						Kriterij nenanošenja bitne štete ("ne nanosi bitnu štetu")											
Ekonomske djelatnosti (1)	Oznaka/oznake (2)	Apsolutni kapitalni rashodi (3) HRK	Udio kapitalnih rashoda (4) %	Ublažavanje klimatskih promjena (5) %	Prilogodba klimatskim promjenama (6) %	Vodni i morski resursi (7) %	Kružno gospodarstvo (8) %	Onečišćenje (9) %	%	Ublažavanje klimatskih promjena (11) D/N	Prilogodba klimatskim promjenama (12) D/N	Vodni i morski resursi (13) D/N	Kružno gospodarstvo (14) D/N	Onečišćenje (15) D/N	Bioraznolikost i ekosustavi (16) D/N	Minimalne zaštitne mjere (17) D/N	Udio kapitalni rashoda usklađen s taksonomijom, godina 2022 (18) Postotak	udio kapitalni rashoda usklađen s aksonomijom, godina 2021 (19) Postotak	Kategorija (omogućujuća djelatnost) (20) O	Kategorija (prijelazna djelatnost) (21) P	
A.	TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI		%																		
A.1.	Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)																				
A	5.3. Izgradnja, proširenje i rad sustava za skupljanje i pročišćavanje otpadnih voda	6,340,419	0%	100%						N/A	D	D	D	D	D	D	100%	N/A	O		
B	6.13. Infrastruktura za osobnu mobilnost, biciklistička logistika	1,509,587	0%	100%						N/A	D	D	D	D	D	D	100%	N/A	O		
C	6.15.(CCA) Infrastruktura za cestovni i javni prijevoz	2,003,885,249	98%		100%					D	N/A	D	D	D	D	D	100%	N/A	O		
kapitalni rashodi okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1.)		2,011,735,255	98%	%	%	%	%	%	%								%				
A.2.	Taksonomski prihvatljive ali okolišno neodržive djelatnosti (neuskladene s taksonomijom)																				
	7.1. Izgradnja novih zgrada	7,582,035	0.37%																		
	7.7. Kupnja i vlasništvo nad zgradama	653,690	0.03%																		
	8.1. Obrada podataka, usluge poslužitelja i djelatnosti povezane s njima	16,106,912	0.79%																		
Kapitalni rashodi od taksonomski prihvatljivih ali okolišno neodrživih djelatnosti (neuskladenih s taksonomijom) (A.2.)		24,342,637	1%																		
UKUPNO (A.1. + A.2.)		2,036,077,892	99%																		
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																					
Kapitalni rashodi od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti (B)		15,546,416	1%																		
Ukupno (A + B)		2,051,624,308	100%																		

HRVATSKE CESTE: Udio taksonomski prihvatljivih/ neprihvatljivih djelatnosti u Operativnim rashodima na konsolidiranoj razini



Operativni rashodi (OpEx)

Za potrebe izračuna KPU-a povezanog s OpEx-om, kompanije su u omjer stavljale brojnik i nazivnik kako je utvrđeno točkama 1.1.3.1. i 1.1.3.2. Priloga I. Delegiranog akta o objavama.

Analiza djelatnosti koje su uvrštene u brojnik, provedena je na razini konta i mjesta troška. Kako bi se izbjeglo prikazivanje podataka s povezanim poduzećima, analitika po kontima vršena je do razine dobavljača.

Slično kao i kod CapExa, korišten je detaljni pristup, međutim i u ovom slučaju je utvrđeno da postoji potreba za daljnjim unaprjeđenjem kako bi podaci bili što detaljniji u sljedećem izvještajnom razdoblju. Tijekom 2022. najvažniji pokretač KPU-a operativni rashodi bili su troškovi vezani uz popravak cesta, pješačkih i biciklističkih staza, te pripadajućih objekata.

Gore identificirani operativni troškovi povezani s taksonomski prihvatljivim djelatnostima ulaze u brojnik izračuna KPU-a za OpEx, dok nazivnik čine svi troškovi obnove nekretnina troškovi održavanja i popravaka (uključujući i troškove čišćenja) te kratkoročnih najмова.

Što se tiče troškova zaposlenih koji rade na održavanju materijalne i nematerijalne imovine, u pojedinim segmentima izvršena je procjena vremena potrošenog na održavanje od strane rukovoditelja odgovarajućeg odjela.

Osim navedenog, pojedini materijali koriste se i u održavanju i u proizvodnji te je kod nemogućnosti točnog odvajanja sredstva na pojedino mjesto troška također napravljena procjena od strane voditelja odgovarajućeg odjela.

Kod izračuna KPU-a operativnih troškova za taksonomski usklađene djelatnosti, djelatnost 6.15. Infrastruktura za niskougljični cestovni i javni prijevoz, sudjeluje sa 96% (0,60 mlrd HRK).

Udio taksonomski prihvatljivih a neusklađenih djelatnosti iznosi 2% (15,2 mil HRK), pri čemu najviše doprinosi djelatnost 8.1. Obrada podataka, usluge poslužitelja i djelatnosti povezane s njima sa 1,27% (7,88 mil HRK).

Udio taksonomski neprihvatljivih djelatnosti u kapitalnim rashodima iznosi manje od 1% (8,62 mil hrk)

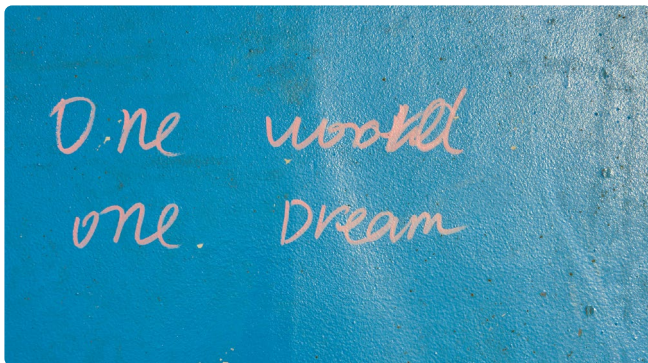
Udio taksonomski prihvatljivih/neprihvatljivih djelatnosti u operativnim rashodima na konsolidiranoj razini prema Prilogu II. Uredbe

				Kriterij znatnog doprinosa						Kriterij nenanošenja bitne štete ("ne nanosi bitnu štetu")											
Ekonomске djelatnosti (1)		Oznaka/oznake (2)	Apsolutni operativni-rashodi (3) HRK	Udio kapitalnih rashoda (4) %	Ublažavanje klimatskih promjena (5) %	Prilagodba klimatskim promjenama (6) %	Vodni i morski resursi (7) %	Kružno gospodarstvo (8) %	Onečišćenje (9) %	Bioraznolikost i ekosustavi (10) %	Ublažavanje klimatskih promjena (11) D/N	Prilagodba klimatskim promjenama (12) D/N	Vodni i morski resursi (13) D/N	Kružno gospodarstvo (14) D/N	Onečišćenje (15) D/N	Bioraznolikost i ekosustavi (16) D/N	Minimalne zaštitne mjere (17) D/N	Udio operativnih rashoda usklađen s taksonomijom, godina 2022 (18) Postotak	udio operativnih rashoda usklađen s taksonomijom, godina 2021 (19) Postotak	Kategorija (omogućujuća djelatnost) (20) O	Kategorija (omogućujuća djelatnost) (21) P
A.	TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																				
A.1.	Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)																				
	6.15.(CCA) Infrastruktura za cestovni i javni prijevoz			598,860,356		100%					D	N/A	D	D	D	D	D	100%	N/A	O	
Operativni rashodi okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1.)			598,860,356	96%	%	%	%	%	%	%								%			
A.2.	Taksonomski prihvatljive ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)																				
	6.5. Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima			1,286,552	0.21%						-	-	-	-	-	-					
	7.7. Kupnja i vlasništvo nad zgradama			5,358,226	0.86%																
	8.1. Obrada podataka, usluge poslužitelja i djelatnosti povezane s njima			7,875,949	1.27%																
	11. Obrazovanje			500,101	0.08%																
Operativni rashodi od taksonomski prihvatljivih ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađenih s taksonomijom) (A.2.)			15,020,828	2%																	
UKUPNO (A.1. + A.2.)			613,881,184	99%																	
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																					
Operativni rashodi od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti (B)				8,624,818	1%																
Ukupno (A + B)			622,506,002	100%																	

07.

Društvo i ljudska prava

GRI 2-7/3-3/413-1/413-2/416-1/416-2



Ceste, osim gospodarskog razvoja, omogućavaju razvoj društva i lokalnih zajednica. Povezuju mjesta stanovanja s odgojno-obrazovnim, zdravstvenim i administrativnim ustanovama, zabavnim i kulturnim sadržajima, radnim mjestima, turističkim atrakcijama i svim ostalim sadržajima od interesa i važnosti za korisnike cesta. Osim pozitivnih utjecaja, uvijek ima i onih potencijalno manje pozitivnih koje je potrebno na vrijeme uočiti i njima upravljati na odgovarajući način.

Za realizaciju projekata i aktivnosti vezanih za izgradnju, rekonstrukcije i održavanje cesta te sigurnost prometa, najvažniji su naši zaposlenici, dobavljači i lokalne zajednice tj. gradovi, općine i županije. Zadovoljni zaposlenici u poticajnom poslovnom okruženju u kojem je njihov potencijal prepoznat i usmjeren prema ostvarivanju ciljeva uspješnog poslovanja, najveća su vrijednost, ali i najveći izazov svake tvrtke pa tako i Hrvatskih cesta.

U području društva i ljudskih prava, strateške ciljeve poslovanja povezali smo s pet materijalnih tema: Naši zaposlenici, Zaštita zdravlja i sigurnosti zaposlenika, Zdravlje i sigurnost korisnika, Suradnja s lokalnim zajednicama i Odgovornost dobavljačkog lanca – društvo i ljudska prava. Materijalne teme Naši zaposlenici i Zaštita zdravlja i sigurnosti zaposlenika opisane su u poglavlju Naši zaposlenici.

Upravljanje društvom i ljudskim pravima

GRI 2-7/3-3

Društvom i ljudskim pravima u koje su uključeni zaposlenici, korisnici, dobavljači i lokalne zajednice upravljamo kroz strategiju upravljanja ljudskim resursima, Etički kodeks, Akcijski plan za provedbu Antikorupcijskog programa te Sustav za suzbijanje podmićivanja i sustav za postupanja s prijavama nepravilnosti uvedene i certificirane prema ISO normama.

Strategija upravljanja ljudskim resursima i Etički kodeks

GRI 3-3

Strategija upravljanja ljudskim resursima, prava zaposlenika prema kolektivnom ugovoru, zaštita na radu i sigurnost te obrazovanje i usavršavanje opisani su u poglavlju [Naši zaposlenici](#) i [Etički kodeks](#).

Sustav za suzbijanje podmićivanja i sustav za postupanja s prijavama nepravilnosti prema ISO normama GRI 3-3

Hrvatske ceste imaju uveden [Sustav za suzbijanje podmićivanja](#) i sustav za postupanja s prijavama nepravilnosti koji su opisani u poglavlju Sustav za suzbijanje podmićivanja i sustav za postupanja s prijavama nepravilnosti te su donijele Akcijski plan za provedbu Antikorupcijskog programa za trgovačka društva u većinskom državnom vlasništvu opisan u poglavlju [Antikorupcija](#).

Upitnici o utjecaju dobavljačkog lanca na društvo i ljudska prava

GRI 3-3

U cilju prikupljanja podataka o utjecaju našeg dobavljačkog lanca na društvo i ljudska prava, sastavili smo upitnike prema smjernicama Konsolidiranih GRI standarda iz 2021. Rezultati prikupljanja podataka opisani su u poglavlju [Odgovornost dobavljačkog lanca – društvo i ljudska prava](#).



Zdravlje i sigurnost korisnika

GRI 3-3/416-1/416-2

Redovito prikupljamo podatke vezane za sigurnost prometa te na temelju stručnih analiza i odgovarajuće metodologije utvrđujemo lokacije i/ili dionice državnih cesta s povećanim brojem prometnih nesreća i stradalih osoba. U proteklom razdoblju izvršena je sanacija 284 opasna mjesta odnosno izvedeni su građevinski zahvati s novim prometno – tehničkim rješenjima, a za što je utrošeno preko 269 milijuna kuna, uključivši i sredstva osigurana Nacionalnim programom sigurnosti cestovnog prometa Republike Hrvatske.

Usporedba broja i posljedica prometnih nesreća na saniranim opasnim mjestima tri godine prije i tri godine nakon sanacije, pokazuje da je 75,2 posto manje prometnih nesreća, 90,8 posto manje poginulih osoba, 74,2 posto manje teško ozlijeđenih te 71,9 posto manje lako povrijeđenih. Najčešće do sada poduzimane mjere na sanaciji opasnih mjesta bile su: izgradnja kružnih tokova, izgradnja dodatnih traka za skretanje, izmjene i dopune prometnih znakova, signalizacije i opreme ceste te poboljšanje karakteristika površine kolnika i geometrijskih karakteristika ceste

Osim identifikacije opasnih mjesta na državnim cestama, Hrvatske ceste prikupljaju podatke o prometnim nesrećama sa smrtnim posljedicama, koje su se dogodile na dionicama trans-europske mreže (TEM) državnih cesta.

EuroRAP

Također od 2008. godine aktivno sudjelujemo u provedbi EuroRAP projekta u Republici Hrvatskoj. EuroRAP/iRAP metodologija uključuje inspekciju relevantnih elemenata cestovne mreže državnih cesta, pri čemu se na temelju prikupljenih podataka ocjenjuje postojeća razina rizika s kojom se pojedini sudionici susreću prilikom korištenja cestovne infrastrukture te se predlažu prioriteti prilikom provođenja mjera za podizanje razine sigurnosti kako bi se olakšalo donošenje investicijskih odluka.

Zaštita cesta

Hrvatske ceste organiziraju i provode mjerenja i obradu podataka o obavljenim mjerenjima ukupne mase i osovinskih opterećenja vozila u prometu na državnim cestama, uz upotrebu četiri prijenosna SIWIM uređaja i dvije instalirane WIM stanice te mjerenja ukupne mase, osovinskih opterećenja i dimenzija najavljenih izvanrednih prijevoza, po zahtjevu prijevoznika, odnosno nadležne tehničke ispostave Sektora za održavanje i promet, kao davatelja dozvola za izvanredni prijevoz.

Brojanje prometa

Brojanjem prometa obuhvaćena je mreža državnih te značajan dio županijskih i lokalnih cesta, a dodatno se prikupljaju, obrađuju i prikazuju prometni podaci s autocesta, drugih cesta i objekata s naplatom uporabe te državnih trajektnih linija odnosno s preko 950 brojačkih mjesta. Kroz proteklo razdoblje od četrdeset i šest godina, brojenje se izvodi u skladu s preporukama UN – Ekonomske komisije za Europu, Odlukama Ministarstva pomorstva, prometa i infrastrukture iz 1995. i 1998. godine te Programa statističkih istraživanja Republike Hrvatske.



Zaštita od buke

GRI 3-3

Hrvatske ceste, kao upravitelj državnih cesta, obvezne su prema Zakonu o zaštiti od buke, izrađivati strateške karte buke i akcijske planove upravljanja bukom i njenim štetnim učincima na zdravlje ljudi. Obveza se odnosi na tzv. „glavne ceste“ odnosno ceste s više od 3.000.000 prolaza vozila godišnje. Na temelju strateške karte buke određena su interventna mjesta za koja se u akcijskom planu upravljanja bukom predviđaju mjere zaštite stanovništva od izloženosti prekomjernom utjecaju buke.

Hrvatske ceste izradile su stratešku kartu buke državnih cesta za takozvani „3. krug“ izvještavanja koji se odnosio na 2016. godinu i 135 dionica državnih cesta ukupne dužine od 529 km.



Tijekom razrade Akcijskog plana upravljanja bukom određena su 183 potencijalna područja upravljanja na kojima su vrijednosti indeksa buke ukazivale na potrebu za poduzimanjem mjera upravljanja koje se sastoje od:

upravljanja cestovnim prometom

- preusmjeravanje i ograničenje prometa
- mjere kontrole i nadzora bučnih vozila
- promicanje korištenja javnog prijevoza
- obnova vozila javnog prijevoza
- smirivanje toka prometa
- upravljanje kolničkom konstrukcijom – zamjena kolničke konstrukcije i primjena tzv. tihih kolnika, precizna zamjena prijelaznih naprava na cestovnim objektima i dr.)

izgradnje bukobrana, odnosno zidova za zaštitu od buke



Cjeloviti rezultati strateške karte buke [i Akcijski plan upravljanja bukom državnih cesta](#) kojima upravljaju Hrvatske ceste objavljeni su na našim internetskim stranicama.

Suradnja s lokalnim zajednicama

GRI 3-3/413-1/413-2

Provedba radova na izgradnji i rekonstrukciji prometnica utječe na naselja i stanovništvo ovisno o udaljenosti gradilišta od naselja. Najznačajniji utjecaji u naseljima u blizini, javljaju se zbog buke i vibracija od rada građevinskih strojeva na gradilištu te zbog prašine ili blata na prometnicama kada se dovodi i koristi građevinski materijal. Iako se radi o privremenim utjecajima ograničenog vijeka trajanja, oni mogu utjecati na kvalitetu života lokalnog stanovništva i smanjenje mogućnosti obavljanja svakodnevnih aktivnosti te ograničenja pristupa mjestu rada, stanovanja ili nekom drugom značajnom sadržaju. Radovi na izgradnji i rekonstrukciji cesta također mogu privremeno utjecati na sigurnost prometa na području obavljanja radova.

LLokalne zajednice su dio zainteresirane javnosti koja sudjeluje u postupcima procjene utjecaja zahvata na okoliš (PUO), ocjene o potrebi procjene utjecaja zahvata na okoliš (OPUO) i ekološku mrežu (OPEM), a koje organiziraju Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja (MINGOR) i županijska tijela nadležna za prostorno planiranje, građenje i zaštitu okoliša.

U postupke PUO, OPUO i OPEM je uključena javnost i zainteresirana javnost kroz postupke javnog uvida i javnog izlaganja koje, ovisno o zahvatu, provodi MINGOR i županijska tijela nadležna za zaštitu okoliša. Obavijesti o pro-

vedbi postupaka sa zakonski propisanom dokumentacijom objavljuju se na internetskim stranicama MINGOR-a i županijskih ureda.

Hrvatske ceste pri planiranu pojedinih opsežnijih zahvata izvještavaju jedinice lokalne samouprave tj. gradove, općine i županije o planiranim zahvatima na njihovom području. Tako je za zahvat koji je još uvijek u tijeku i opisan je u poglavlju [Ulaganje u cestovnu infrastrukturu](#), 2018. objavljeno [Izvješće](#) o planiranoj izgradnji cesta na području Splitsko-dalmatinske županije u cilju informiranja javnosti s naglaskom na lokalnu zajednicu.

Obilaznica koja život znači u Turnju kraj Karlovca

Obilaznica oko prigradskog naselja Turanj Karlovca, važna je za lokalno stanovništvo jer će se njime rasteretiti promet kroz samo naselje i povećati sigurnost prometa, posebno za polaznike OŠ Turanj koja se nalazi u neposrednoj blizini ove frekventne prometnice.



Odgovornost dobavljačkog lanca – društvo i ljudska prava

GRI 414-1

Dobavljači Hrvatskih cesta u postupcima javne nabave koji se provode u skladu sa Zakonom o javnoj nabavi, moraju dokazati da se tijekom izvršenja ugovora o javnoj nabavi pridržavaju primjenjivih obveza, između ostalog, u području socijalnog i radnog prava, uključujući kolektivne ugovore, obvezu isplate ugovorene plaće te da se pridržavaju međunarodnih odredbi vezanih za socijalno i radno pravo. Uzimajući u obzir da će od 2024., s prijelaznim razdobljem za uspostavu sustava prikupljanja podataka, informacije o utjecajima dobavljača na društvo i ljudska prava biti obveza u skladu s odredbama Direktive o korporativnom izvještavanju (eng. Corporate Sustainability Reporting Directive CSRD), sastavili smo upitnike prema Konsolidiranim GRI Standardima iz 2021. i dostavili ih dobavljačima.

Od 45 dobavljača kojima su upućeni upitnici odgovorilo je njih 18 tj. 40 posto. Upitnikom o dobavljačima na temelju dostavljenih odgovora obuhvaćeno je ukupno 9.621 zaposlenika. U 2022. godini nije bilo promjena tj. novih dobavljača pa su upitnici dostavljeni značajnim dobavljačima s kojima smo surađivali u toj godini.

Prikaz prikupljenih podataka o utjecajima dobavljača na društvo i ljudska prava u 2022.

POSTAVLJENA PITANJA	KOMENTAR UZ PODATKE
upit o broju zaposlenih i fluktuacijama broja zaposlenika u 2022.	svi dobavljači su dostavili podatke o broju zaposlenika i fluktuacijama tijekom 2022. godine
upit o uspostavi Sustava upravljanja zaštitom na radu i sigurnosti (formalno i neformalno)	od 18 dobavljača - 13 dobavljača ima uspostavljen i certificiran Sustav upravljanja zdravljem i sigurnosti prema normi ISO 45001 - 4 dobavljača imaju uspostavljen sustav koji nije certificiran prema normi ISO 45001 - 1 dobavljač nema uspostavljen sustav
prosječan broj sati obuke po zaposleniku	od 18 dobavljača, 17 ih vodi evidencije o broju sati obuke po zaposleniku
postojanje opasnosti od dječjeg rada	svih 18 dobavljača je odgovorilo da ne postoji opasnost od prisilnog rada
postojanje opasnosti od prisilnog rada	svih 18 dobavljača je odgovorilo da ne postoji opasnost od dječjeg rada
uključivanje kriterija o poštivanju ljudskih prava, izbjegavanju prisilnog i dječjeg rada pri odabiru dobavljača	od 18 dobavljača 4 dobavljača je odgovorilo da ne uključuje ove kriterije pri odabiru dobavljača

07. Okoliš

GRI 3-3/303-3/303-4/303-5/304-1/304-2/304-4/305-2/305-3/305-4/306-2/306-3/306-4/308-1



Prema podacima Europske agencije za okoliš, cestovni promet čini oko petinu emisija stakleničkih plinova u EU-u. Osobni automobili glavni su onečišćivači i čine oko 60 posto ukupnih emisija CO₂ iz cestovnog prometa u Europi. Europskim zelenim planom cestovni promet usmjeren je prema nultoj stopi emisija CO₂ za nove osobne automobile i laka gospodarska vozila od 2035. godine. Prijelazni ciljevi smanjenja emisija za 2030. iznose 55 posto za automobile i 50 posto za laka gospodarska vozila. Kako bi se smanjile emisije iz cestovnog prometa, u reviziji direktive o trgovanju emisijskim jedinicama stakleničkih plinova u EU-ETS2 uvode se i distributeri fosilnih goriva za motorna vozila. Politikama EU smanjenje emisija stakleničkih plinova iz cestovnog prometa namjerava se postići i povećanjem udjela obnovljivih goriva kao što je npr. zeleni vodik, ukidanjem poreznih olakšica za fosilna goriva te revizijom propisa vezanih za izgradnju infrastrukture za alternativna goriva radi proširenja kapaciteta.

U području okoliša, strateške ciljeve poslovanja povezali smo s pet materijalnih tema: Emisije u zrak, Bioraznost, Gospodarenje otpadom, Zaštita voda te Odgovornost dobavljačkog lanca – okoliš.



Upravljanje utjecajima na okoliš

GRI 3-3

Hrvatske ceste ne izvode izravno radove građenja, rekonstrukcije i održavanja državnih cesta već se provedba ustupa izvođačima radova i pružateljima usluga koji su registrirani, specijalizirani i tehnički opremljeni za te poslove. Utjecaj poslovanja koji se odvija u našim poslovnim prostorima ne odstupa od utjecaja bilo kojeg drugog uredskog poslovanja na okoliš. Puno značajniji utjecaj na okoliš imaju tvrtke u našem dobavljačkom lancu tj. izvođači radova, pružatelji usluga na poslovima građenja, rekonstrukcije i održavanja cesta te dobavljači roba i energije.

Sustav upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2015

GRI 3-3

Utjecajima upravljamo kroz uspostavljeni i certificirani sustav upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2015 za djelatnosti upravljanja, građenja i održavanja državnih cesta. Kroz sustav su analizirani aspekti i značajni aspekti okoliša te postavljeni ciljevi prema sastavnicama okoliša s rokovima ispunjavanja ciljeva i zaduženjima. Sustav se primjenjuje na lokaciji sjedišta Hrvatskih cesta te na svim lokacijama poslovnih jedinica i tehničkih ispostava. zahvata koji su još u tijeku.

Postupci procjene utjecaja zahvata na okoliš i ekološku mrežu

GRI 3-3

Utjecajima dobavljača tj. izvođačima radova na poslovima građenja, rekonstrukcije i održavanja cesta upravlja se u skladu s odredbama Uredbe o procjeni utjecaja zahvata na okoliš. Prilozima I. i II. Uredbe propisani su zahvati za koje je potrebno provesti postupak procjene utjecaja zahvata na okoliš (PUO) te ocjene o potrebi procjene utjecaja zahvata na okoliš (OPUO). Na popisima zahvata se nalaze i državne ceste. U okviru navedenih postupaka provodi se i postupak procjene utjecaja zahvata na ekološku mrežu (OPEM).

Dokumentaciju za postupke PUO, OPUO i OPEM izrađuju ovlaštenici koji za te poslove imaju ishođenu dozvolu nadležnog Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja (MINGOR). U Rješenjima o prihvatljivosti zahvata na okoliš i ekološku mrežu propisuju se mjere za izvođače radova koje trebaju provoditi prije izgradnje, tijekom izgradnje te mjere koje se trebaju provoditi za vrijeme korištenja cesta odnosno održavanja. Mjere se, u dijelu okoliša, odnose na smanjenje utjecaja na klimu, povećanje energetske učinkovitosti, održivo gospodarenje otpadom, smanjenje emisija u zrak, korištenje i zaštitu voda, očuvanje bioraznolikosti te smanjenje svjetlosnog onečišćenja.

U postupke PUO, OPUO i OPEM je uključena javnost i zainteresirana javnost kroz postupke javnog uvida i javnog izlaganja koje, ovisno o zahvatu, provodi MINGOR i županijska tijela nadležna za zaštitu okoliša. Obavijesti o provedbi postupaka sa zakonski propisanom dokumentacijom objavljuju se na internetskim stranicama MINGOR-a i županijskih ureda nadležnih za zaštitu okoliša i provedbu postupaka PUO, OPUO i OPEM.

Tijekom 2022. godine Rješenja o prihvatljivosti zahvata na okoliš na temelju provedenih PUO postupaka dobivena su za tri zahvata – izgradnju nove državne ceste, izgradnju obilaznice te izmještanje dijela državne ceste. U postupku PUO je bilo još osam zahvata. Od toga su postupci za dva zahvata započeli 2021., a za ostale tijekom 2022. godine. Za dva zahvata za koje su zahtjevi za pokretanje PUO predani 2022., postupak još nije započeo. Tijekom 2022. započeo je postupak OPUO za četiri

Upravljanje utjecajima na okoliš kroz postupke nabave

GRI 3-3

Hrvatske ceste, kao javni naručitelj, provode postupke nabave u skladu sa Zakonom o javnoj nabavi. Postupci jednostavne nabave provode se prema Pravilniku o provedbi postupaka jednostavne nabave, a Pravilnik je izrađen prema načelima javne nabave. Sastavni dio ugovora koji se sklapa s izvođačem radova su i Opći tehnički uvjeti za radove na cestama (OTU). OTU se propisuju uvjeti za izvedbu pojedinih vrsta radova u realizaciji projekta izgradnje cesta u koje su, između ostalog, uključene i aktivnosti vezane za zaštitu okoliša i vraćanje okoliša u prvobitno stanje.

Upravljanje utjecajima na okoliš digitalizacijom informacija o cestama i povezivanje s korisnicima

GRI 3-3

Digitalizacija podataka vezanih za promet na cestama te jednostavan i besplatan pristup podacima u stvarnom vremenu za korisnike, omogućava bolje planiranje i organizaciju izgradnje i održavanja cesta te odvijanju prometa. Uz povećanje sigurnosti prometa, digitalizacijom po-

data se također smanjuju emisije onečišćujućih tvari u zrak te potrošnja goriva zbog povećanja protočnosti prometa i smanjenja zagušenja. Na ovaj način doprinosi se i smanjenju utjecaja na vode u blizini cesta te se čuva biološka raznolikost. Digitalnu bazu podataka - Nacionalna pristupna točka (NPT) u okviru EU NAPCORE, HAK-ov servis za prometne informacije koji se opskrbljuje podacima iz NPT-a te pristup podacima o rezultatima brojenja vozila na cestama opisali smo u poglavlju:

[Digitalizacija i inovacije](#)
[Zdravlje i sigurnost korisnika.](#)

Upitnici o utjecaju dobavljačkog lanca na okoliš

GRI 3-3

U cilju prikupljanja podataka o utjecaju našeg dobavljačkog lanca na okoliš, sastavili smo upitnike prema smjernicama Konsolidiranih GRI standarda iz 2021. Rezultati prikupljanja podataka opisani su u poglavlju:

[Odgovornost dobavljačkog lanca – okoliš.](#)

EU taksonomija

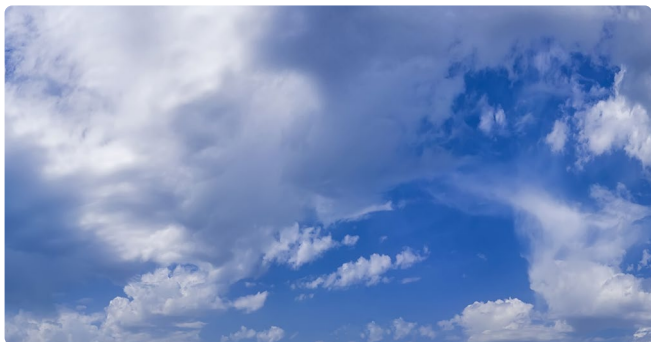
GRI 3-3

Postupak klasifikacije i ocjena održivosti djelatnosti Hrvatskih cesta prema tehničkim kriterijima EU taksonomije i izračun ključnih pokazatelja uspješnosti za 2022. (promet, CapEx i OpeEx), opisani su u poglavlju Ocjena održivosti naših djelatnost prema EU taksonomiji.

Emisije stakleničkih plinova

GRI 305-2/305-3/305-4

Za prikaz emisija stakleničkih plinova korištena je revidirana verzija Korporativnih standarda za izračun i izvještavanje GHG protokola koje je objavio Svjetski poslovni savjet za održivi razvoj (WBCSD). U prikaz emisija stakleničkih plinova uključen je ugljikov dioksid (CO₂). Uspostava sustava za izračun direktnih emisija stakleničkih plinova iz Opsega 1 (Scope 1) je u tijeku i o njima ćemo izvjestiti u izvještaju za 2023. godinu. Indirektne emisije koje potječu od potrošnje električne i toplinske energije kupljene od opskrbljivača i prikazane su u Opsegu 2 (Scope 2). Prikaz rezultata za ostale indirektne emisije iz dobavljačkog lanca opisane su u Opsegu 3 (Scope 3).



Indirektne emisije stakleničkih plinova - Opseg 2 (Scope 2)

GRI 305-2

Električna energija se kupuje od opskrbljivača. Za izračun emisija korišten je indeks emisija dobiven od opskrbljivača koji je u 2022. iznosio 132 g CO₂/kWh. U 2022. potrošeno je 15.523.791 kWh električne energije pa je za proizvodnju električne energije za potrebe Hrvatskih cesta ispušteno 2.049,14 tona CO₂. Toplinska energija se također kupuje od opskrbljivača, a za izračun emisija korišten je indeks emisija dobiven od opskrbljivača koji je u 2022. iznosio 248 g CO₂/kWh. U 2022. godini potrošeno je 114.152 kWh pa je za proizvodnju toplinske energije za potrebe Hrvatskih cesta ispušteno 28,31 tona CO₂. Opseg 2 emisija CO₂ Hrvatskih cesta za 2022. bio je 2.077,45 tona.

Ostale indirektne emisije stakleničkih plinova - Opseg 3 (Scope 3)

GRI 305-3

Izračun ostalih indirektnih emisija stakleničkih plinova uključenih u Opseg 3, predstavljao je najveći izazov. U Opseg 3 planirali smo za 2022. godinu uključiti značajne emisije stakleničkih plinova iz dobavljačkog lanca te emisije stakleničkih plinova korisnika državnih cesta.

U cilju prikupljanja podataka o utjecajima dobavljačkog lanca na okoliš, sastavljen je upitnik prema Konsolidiranoj verziji GRI standarda iz 2021. godine, koji je između ostalog sadržavao pitanja o emisijama stakleničkih plinova. Upitnik je poslan na 45 e-mail adresa značajnih dobavljača. Od ukupno 15 kategorija dobavljača koji se uzimaju u obzir pri izračunu Opsega 3, značajni dobavljači Hrvatskih cesta svrstani su u kategoriju „Nabava radova, usluga i roba“ tj. jedna od osam tzv. upstream kategorija dobavljača. Od 45 dobavljača podatke o utjecajima na okoliš dostavilo je 18 dobavljača, a podatke o emisijama stakleničkih plinova po jedinici proizvoda tj. usluge dostavila su 4 dobavljača. Od četiri dobavljača koji su dostavili podatke o emisijama, dva dobavljača su opskrbljivači električne i toplinske energije, a jedan je pružatelj usluge priključka na distribucijsku mrežu čije su emisije CO₂ za proizvedenu i distribuiranu energiju uključene u Opseg 2 Hrvatskih cesta. Stoga za 2022. nije prikazan brojčani podatak za Opseg 3 jer prikupljeni podaci nisu stvarni pokazatelj emisija u našem dobavljačkom lancu.

Uglični otisak za 2022.

GRI 305-4

U izračun ugljičnog otiska Hrvatskih cesta za 2022. uključene su emisije iz Opsega 2 pa je uglični otisak bio 2077,45 tona.

Bioraznolikost

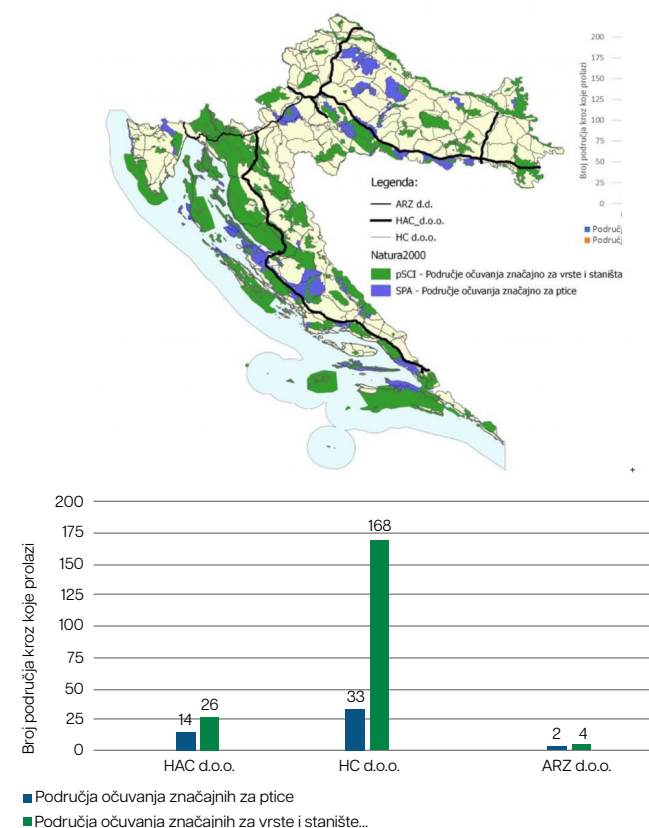
GRI 304-1/304-2/304-4

Poslovni prostori Hrvatskih cesta ne nalaze se u zaštićenim područjima, odnosno područjima ekološke mreže NATURA 2000. No, mreža državnih cesta prolazi kroz cijelu Hrvatsku pa se tako ceste grade, rekonstruiraju i održavaju na većoj ili manjoj udaljenosti od zaštićenih područja i područja NATURA 2000. Zakonom o zaštiti prirode ekološka mreža definirana je kao sustav međusobno povezanih ili prostorno bliskih ekološki značajnih područja. Uravnoteženom biogeografskom raspoređenošću značajno pridonose očuvanju prirodne ravnoteže i biološke raznolikosti, a čine ih ekološki značajna područja za Republiku Hrvatsku te ekološki značajna područja Europske unije Natura 2000.

Utjecaji izgradnje i rekonstrukcije cesta na zaštićena područja i područja NATURA 2000 analiziraju se u ranoj fazi tj. u postupcima strateške procjene utjecaja strategija, planova i programa prometnog razvoja Hrvatske na okoliš. Sljedeći korak su Studije opravdanosti u kojima se razmatraju varijantna rješenja izgradnje i rekonstrukcija cesta, uzimajući u obzir utjecaje na sastavnice okoliša, naselja i stanovništvo i zaštićenu kulturnu baštinu tijekom građenja i korištenja te utjecaj klimatskih promjena na zahvat.

Za odabrano varijantno rješenje, u skladu s Prilozima I. i II. Uredbe o procjeni utjecaja zahvata na okoliš provode se postupci procjene utjecaja zahvata na okoliš (PUO) te ocjene o potrebi procjene utjecaja zahvata na okoliš (OPUO). U okviru navedenih postupaka provodi se i postupak procjene utjecaja zahvata na ekološku mrežu (OPEM).

Hrvatske ceste kao investitor kroz ugovorne obveze osiguravaju da projektant, nadzor, izvođač radova ili tvrtka ovlaštena za poslove zaštite okoliša provode ugovorenu djelatnost u skladu sa zakonima i dobrom praksom te uključe i odgovarajuće mjere zaštite, ako se radi o takvoj vrsti ugovorenog posla. Nadzorni inženjer (investicijski nadzor) Hrvatskih cesta nadzire provedbu projekta te provodi nadzor i nad mjerama zaštite biološke raznolikosti. Programi praćenja i izvješćivanja o stanju okoliša i stanju ciljeva i očuvanja cjelovitosti ekološke mreže (monitoring) provode se u skladu s Rješenjima o prihvatljivosti zahvata na okoliš, odnosno ekološku mrežu, a izdaje ih nadležno Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja na temelju provedenih postupaka PUO ili OPUO i/ili OPEM. Rješenjima je propisan i period provođenja programa praćenja, tj. monitoringa. Programe praćenja provode ovlaštenici koji imaju ishoduenu dozvolu nadležnog MINGOR-a.



Provedba zahvata u zaštićenim područjima ili blizini zaštićenih područja tijekom 2022.

ZAHVAT	ZAŠTIĆENA PODRUČJA	POLOŽAJ ZAHVATA U ODNOSU NA ZAŠTIĆENO PODRUČJE
Brza cesta granica Mađarske - Virovitica - Okučani - granica BiH, dionica Okučani - granica BiH	- Područje očuvanja značajno za ptice (POP): - HR1000004 Donja Posavina - Područja očuvanja značajna za vrste i stanišne tipove (POVS): - HR2000416 Lonjsko polje - HR2001311 Sava nizvodno od Hrušćice.	- izvan zaštićenog područja - na širem području od zahvata (40 - 200 m) nalazi se PP Lonjsko polje - na udaljenosti 1,5km nalazi se Posebni rezervat šumske vegetacije Prašnik
Državna cesta DC414, dionica: Sparagovići - Doli	- Područje značajno za ptice (POP): - HR100036 Srednjedalmatinski otoci i Pelješac - Područja ekološke mreže značajna za vrste i staništa (POVS): - HR3000163 Stonski kanal - HR2001364 JI dio Pelješca	- značajni krajobraz uvala Prapratno i posebni rezervat Malostonski zaljev

Utjecaji oba zahvata svedeni su na najmanju moguću mjeru primjenom propisanih mjera zaštite i praćenjem stanja okoliša, te su kratkotrajni, reverzibilnog karaktera i malog opsega.

Zaštićene vrste s Crvene liste (IUCN) i zaštićenih vrsta na nacionalnoj razini u blizini državnih cesta

Brza cesta granica Republike Mađarske - Virovitica - Okučani - granica BiH, dionica Okučani - granica BiH	Brza cesta granica Republike Mađarske - Virovitica - Okučani - granica BiH, dionica Okučani - granica BiH
broj vrsta i kategorija prema Crvenoj listi (IUCN) ¹	
3 EN+	6 EN
12 VU+	5 VU
3 CR+	15 NT
7 NT-	22 endem biljke
16 NT+	8 DD
3 LC-	15 NT
3 DD+	30 LC
2 CRgn +	1 CR
2 Vuzim +	1 Engp
3 NTgn +	1 NTngp
8 Vugn +	2 NTgp
1 LC+	1 CRgp
1 RE+	3 LCgp
2 EN-	1 Enngp
7 VU-	2 Vugp
3 DD+	1 DDgp
1 D	
2 DD-	

¹  Kategorije vrsta prema Crvenoj listi (IUCN)



Gospodarenje otpadom

GRI 306-2/306-3/306-4

Gospodarenje otpadom u poslovnim prostorima Hrvatskih cesta

Otpad koji nastaje u poslovnim prostorima Hrvatskih cesta jednak je otpadu iz kućanstva tj. djelatnosti sličnih kućanstvu. Otpad koji je u 2022. godini proizveden u poslovnim prostorima Hrvatskih cesta sastojao se od komunalnog otpada te plastičnog ambalažnog otpada. Svih šest vrsta otpada se prema svojstvima i ključnom broju kategorizira kao neopasan otpad u skladu s Katalogom otpada propisanim Pravilnikom o gospodarenju otpadom. Proizvedeni otpad se predaje ovlaštenim tvrtkama koje imaju ishoduenu dozvolu za obavljanje djelatnosti ili su upisani u odgovarajući očevidnika za gospodarenje otpadom. Za svaku vrstu otpada vodi se očevidnik o nastanku i tijeku otpada (ONTO), na temelju kojeg se ispunjava Prateći list (PL-O). Uz predaju otpada ovlaštenim tvrtkama predaje se i Prateći list (PL-O), osim za miješani komunalni otpad ključnog broja 20 03 01. Tijekom 2022. godine proizvedeno je ukupno 26.348 kg neopasnog otpada, a od proizvedene količine ukupno je oporabljeno (reciklirano) 3.970 kg otpada na temelju informacija dobivenih od ovlaštenih tvrtki koje su

preuzele otpad. Gotovo polovina tj. 12.698 kg proizvedenog otpada u 2022. bio je miješani komunalni otpad ključnog broja 20 03 01 koji je odložen na odlagališta.

Otpad izvođača radova na cestama

Otpadom koji nastaje pri izgradnji, rekonstrukcijama i održavanju cesta gospodare izvođači radova i pružatelji usluga čijom djelatnošću nastaje otpad, a koji su za obavljanje ovih aktivnosti sklopili ugovor s Hrvatskim cestama u skladu sa Zakonom o javnoj nabavi. Prema Zakonu o gospodarenju otpadom i Pravilniku o gospodarenju otpadom, proizvođač čijom djelatnošću nastaje otpad, obavezan je otpadom gospodariti prema redu prvenstva, u cilju smanjenja količine otpada odloženog na odlagališta, voditi o otpadu propisane evidencije i zapise i predavati ga na daljnje gospodarenje ovlaštenim tvrtkama. Sastavni dio ugovora Hrvatskih cesta s izvođačima su odredbe koje se odnose na održivo gospodarenje otpadom. Uvođenjem tehničkih kriterija za ocjenu djelatnosti prema EU taksonomiji za znatan doprinos održavanja cesta od asfalta i betona ciljevima kružnog gospodarstva, dodatno će se definirati kriteriji za dobavljače za izbjegavanje nastanka otpada, smanjenja potrošnje primarnih sirovina, upotrebe novih materijala s nižim ugljičnim otiskom i povećanje udjela recikliranja otpada.

Zaštita voda

GRI 3-3/303-3/303-4/303-5

Za opskrbu poslovnih prostora Hrvatskih cesta koristi se voda iz sustave javne vodoopskrbe, a otpadne vode se ispuštaju u sustav javne odvodnje. Prema utjecajima ne razlikuju se od utjecaja na vode iz kućanstva i sličnih poslovnih prostora.

Utjecaji izgradnje, rekonstrukcija i održavanja cesta analiziraju se kao i za sve ostale sastavnice okoliša u varijantnim rješenjima pri izradi studija opravdanosti za pojedina varijantna rješenja. Za odabranu varijantu provode se postupci PUO, OPUO i OPEM. U Rješenjima o prihvatljivosti zahvata na okoliš, provode mjere za zaštitu voda, ukoliko su propisane, prilikom pripreme i provedbe zahvata te korištenja cesta i održavanja.

Hrvatske ceste kao investitor kroz ugovorne obveze osiguravaju da projektant, nadzor, izvođač radova ili tvrtka ovlaštena za poslove zaštite okoliša provodi ugovorenu djelatnost u skladu sa zakonima i dobrom praksom te uključi i odgovarajuće mjere zaštite voda i zaštite ceste od štetnog djelovanja voda. Nadzorni inženjer (investicijski nadzor) Hrvatskih cesta nadzire provedbu projekta te provodi nadzor i nad mjerama zaštite okoliša, odnosno voda.

Utjecaj klimatskih promjena na ceste

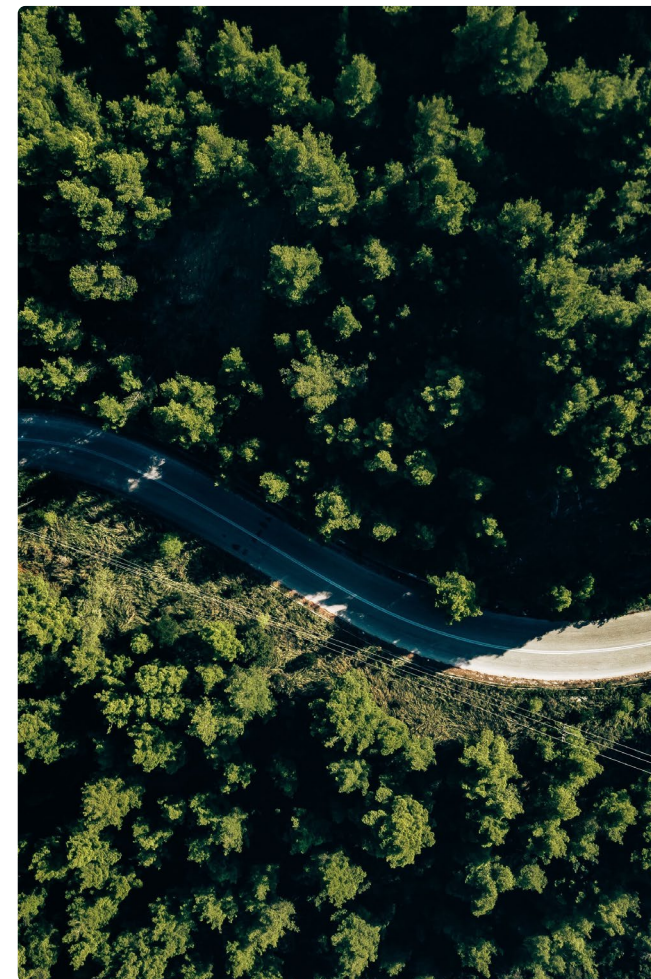
GRI 3-3/201-2

Utjecaj klime na promet javlja se u fazi izgradnje i korištenja cesta, odnosno pri odvijanju prometa, a odnosi se na klimatske i vremenske uvjete.

Klimatski uvjeti su rezultat višegodišnjih promatranja i poznati su, a prometna mreža im mora biti prilagođena. Vremenske prilike mogu se predvidjeti tek djelomično. Klimatski uvjeti i promjene utječu na prometnice i odvijanje prometa. Kiše normalnog intenziteta za određeno područje nemaju veći utjecaj na prometnice dok kiše velikog intenziteta mogu uzrokovati bujice, odrone, začepjenje kanalizacije, oštećenje nasipa i mostova, klizišta i poplave. Snijeg može uzrokovati slične pojave, a snažan vjetar stvoriti snježne nanose koji blokiraju prometnice, dok naglo topljenje snijega može prouzročiti velike poplave. Na promet u hladnom dijelu godine utječe i led koji se na cestama javlja kao poledica te ubrzava oštećenje prometnica. Vjetar također utječe na promet.

Određena mjesta na prometnicama sa snažnim udarima vjetra posebno su označena, a na nekim mjestima su podignuti zidovi radi zaštite od jakih naleta vjetra. Povišenje i sniženje temperature također utječu na prometnice odnosno oštećenje asfalta.

Nepovoljne posljedice klimatskih faktora mogu se ublažiti provedbom zaštitnih mjera. Kao sastavni dio studija opravdanosti te studija o utjecaju na okoliš i elaborata o zaštiti okoliša u okviru postupaka PUO i OPUO provodi se analiza ranjivosti zahvata na klimatske promjene te se predlažu mjere zaštite. U procesu ocjene prilagođenosti djelatnosti klimatskim promjenama, EU taksonomija navodi listu trenutačnih i kontinuiranih klimatskih rizika za koje je ovisno o zahvatu potrebno napraviti procjenu utjecaja.



Odgovornost dobavljačkog lanca – okoliš

GRI 308-1

Dobavljači Hrvatskih cesta moraju dokazati da se tijekom izvršenja ugovora pridržavaju primjenjivih obveza, između ostalog, u području prava okoliša i odredbi međunarodnog prava okoliša. U Rješenjima o prihvatljivosti zahvata na okoliš i ekološku mrežu propisuju se mjere za izvođače radova prije izgradnje, tijekom izgradnje te mjere za vrijeme održavanja cesta. Tehnički kriteriji za ocjenu održivosti djelatnosti propisani EU taksonomijom, omogućit će propisivanje kriterija za znatan doprinos i nenanošenje bitne štete okolišnim ciljevima u dokumentaciji o nabavi, a ti kriteriji će se uključiti u postupke nabave. U ožujku 2022. Tehnička radna grupa Platforme za održivo financiranje objavila je prijedlog tehničkih kriterija za upravljanje i održavanje cesta u dijelu koji se odnosi na vezni i površinski sloj te ploče na cestama koje su napravljene od asfalta, betona ili asfaltnog betona.

U 2022. godini osim o utjecajima na društvo i ljudska prava, dobavljače smo pitali o utjecaju njihovog poslovanja na okoliš. Od 45 dobavljača kojima smo poslali upitnik, odgovorilo je 18 dobavljača tj. 40 posto.

Prikaz prikupljenih podataka o utjecajima dobavljača na okoliš u 2022.

POSTAVLJENA PITANJA	KOMENTAR UZ PODATKE
objave izvješća o održivosti/ nefinancijskih izvješća	od 18 dobavljača 3 dobavljača objavljuju izvješća o održivosti
uspostava Sustava upravljanja okolišem (formalni i neformalni)	od 18 dobavljača, 9 imaju uspostavljen Sustav upravljanja okolišem prema normi ISO 14001
uspostava Sustava upravljanja energijom (formalni i neformalni)	od 18 dobavljača, 3 imaju uspostavljen Sustav upravljanja okolišem prema normi ISO 14001
podaci o potrošnji goriva i energije	od 18 dobavljača, 7 je dostavilo podatke o potrošnji goriva i energije, a podatak o korištenju energije iz obnovljivih izvora dostavila su 4 dobavljača
podatak o intenzitetu potrošnje energije po jedinici proizvoda/usluge	od 18 dobavljača, 3 dobavljača su dostavila podatak o intenzitetu potrošnje energije po proizvodu/usluzi
podaci o zahvaćanju i ispuštanju voda	od 18 dobavljača, 4 dobavljača su dostavila podatak o zahvaćenim i 2 dobavljača o zahvaćenim i ispuštenim otpadnim vodama, ostali dobavljači su priključeni na javne vodoopskrbne sustave i sustave javne odvodnje
podaci o emisijama stakleničkih plinova u zrak	od 18 dobavljača, podatke o emisijama stakleničkih plinova dostavila su 4 dobavljača
podaci o ostalim emisijama u zrak	od 18 dobavljača, podatke o emisijama stakleničkih plinova dostavila su 3 dobavljača
praćenje utjecaja na okoliš dobavljačkog lanca	Od 18 dobavljača, 2 dobavljača su dostavila podatke po emisijama iz Opsega 3 (Scope 3)

Sadržaj GRI pokazatelja

Izjava o korištenju

Hrvatske ceste d.o.o. objavile su informacije prema GRI pokazateljima u Izvješću o poslovanju i održivosti za 2022. godinu. Razdoblje izvještavanja je od 1. siječnja do 31. prosinca 2022.

GRI STANDARD	POKAZATELJ	BROJ STRANICE
GRI 2: Opće objave 2021	2-1 Informacije o organizaciji	6
	2-2 Subjekti uključeni u izvještaj o održivosti organizacije	6
	2-3 Izvještajno razdoblje, učestalost izvještavanja i kontakt	8 / 77
	2-4 Ponovne objave informacija	8
	2-5 Vanjski pregled	8
	2-6 Aktivnosti, lanac vrijednosti i drugi poslovni odnosi	11 / 12
	2-7 Radnici	14 / 15 / 60
	2-8 Radnici koji nisu radnici organizacije	18
	2-9 Sastav upravljačke strukture	20 / 21
	2-10 Imenovanje i izbor najvišeg tijela upravljanja	20
	2-11 Predsjednik najvišeg tijela upravljanja	20
	2-12 Uloga najvišeg tijela upravljanja u nadgledanju upravljanja utjecajima	20
	2-13 Delegiranje odgovornosti za upravljanje utjecajima	20 / 23
	2-14 Uloga najvišeg tijela upravljanja u izvještavanju o održivosti	20
	2-15 Sukob interesa	14 / 20
	2-16 Komunikacija pitanja od posebne zabrinutosti	14
	2-17 Kolektivno znanje najvišeg tijela upravljanja	21 / 23
	2-22 Izjava o strategiji održivog razvoja	26
	2-23 Obveze korporativne politike	26
	2-24 Ugrađivanje obveza korporativne politike	26
	2-25 Procesi remedijacije negativnih utjecaja	14
	2-26 Mehanizmi za traženje savjeta i izražavanje zabrinutosti	16 / 22
	2-27 Usklađenost sa zakonima i propisima	23
	2-28 Članstvo u udruženjima	23 / 24
	2-29 Pristup uključivanju dionika	11 / 12 / 13
	2-30 Kolektivni ugovori	15

GRI STANDARD		POKAZATELJ	BROJ STRANICE
GRI 3: Materijalne teme 2021	3-1	Proces određivanja materijalnih tema	30
	3-2	Popis materijalnih tema	30 / 31
	3-3	Upravljanje materijalnim temama	14 / 23 / 26 / 33 / 35 / 48 / 60 / 61 / 62 / 66 / 67 / 72
GRI 201: Ekonomski pokazatelji poslovanja 2016	201-1	Izravna gospodarska vrijednost generirana i distribuirana	48 / 49
	201-2	Financijske posljedice i drugi rizici i prilike zbog klimatskih promjena	50 - 58
	201-3	Obveze iz plana definiranih naknada za mirovinu i drugi mirovinski planovi	48 / 49
GRI 203: Indirektno gospodarski utjecaji 2016	203-1	Podržana ulaganja u infrastrukturu i usluge	36 / 45
	203-2	Značajni neizravni ekonomski utjecaji	36 - 45
GRI 205: Antikorupcija 2016	205-1	Poslovi procjene rizika korupcije	22
	205-2	Komunikacija i obuka o antikorupcijskim politikama i postupcima	22 / 60
	303-3	Zahvaćanje voda	72
	303-4	Otpadne vode	72
	303-5	Potrošnja vode	72
GRI 304: Bioraznolikost 2016	304-1	Radna mjesta u vlasništvu, iznajmljivanju, kojima se upravlja u zaštićenim područjima ili u blizini zaštićenih područja i područja visoke vrijednosti biološke raznolikosti izvan zaštićenih područja	69
	304-2	Značajni utjecaji aktivnosti, proizvoda i usluga na biološku raznolikost	69 / 70
	304-4	Vrste s Crvenog popisa IUCN-a i vrste s nacionalnog popisa očuvanja sa staništima u područjima zahvaćenim operacijama	70
	305-2	Indirektne emisije stakleničkih plinova povezane s potrošnjom energije – Opseg 2	68
	305-3	Ostale emisije stakleničkih plinova – Opseg 2	68
	305-4	Intenzitet emisija stakleničkih plinova	68
GRI 306: Otpad 2020	306-2	Upravljanje značajnim utjecajima vezanim uz otpad	71
	306-3	Proizvedeni otpad	71
	306-4	Otpad koji nije odložen	71
GRI 308: Procjena utjecaja dobavljačkog lanca na okoliš 2016	308-1	Novi dobavljači koji su pregledani prema okolišnim kriterijima	64

GRI STANDARD		POKAZATELJ	BROJ STRANICE
GRI 401: Zaposlenici 2016	401-1	Zapošljavanje novih djelatnika i fluktuacija zaposlenika	60
	401-2	Beneficije koje se pružaju zaposlenicima s punim radnim vremenom koje se ne pružaju zaposlenicima na određeno vrijeme ili s nepunim radnim vremenom	15 / 60
GRI 403: Zaštita zdravlja i sigurnost 2018	403-1	Sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnošću na radu	16
	403-2	Identifikacija opasnosti, procjena rizika i istraga incidenta	16
	403-3	Službe medicine rada	16
	403-4	Sudjelovanje radnika, savjetovanje i komunikacija o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu	16
	403-5	Osposobljavanje radnika o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu	16
	403-6	Promoviranje zdravlja radnika	16
	403-7	Prevenција i ublažavanje utjecaja na zdravlje i sigurnost na radu koji su izravno povezani poslovnim odnosima	16
	403-9	Ozljeđe na radu	16
GRI 404: Obuka i edukacije 2016	404-1	Prosječni broj sati godišnje obuke po zaposleniku	17
	404-2	Programi za nadogradnju vještina zaposlenika i programi pomoći pri tranziciji	14 / 17
	404-3	Postotak zaposlenika koji primaju redovite ocjene učinka i razvoja karijere	17
GRI 405: Različitost i jednake mogućnosti 2016	405-1	Raznolikost tijela upravljanja i zaposlenika	21
GRI 413: Lokalne zajednice 2016	413-1	Operacije uz angažman lokalne zajednice, procjene utjecaja i razvojne programe	63
	413-2	Operacije sa značajnim stvarnim i potencijalnim negativnim utjecajima na lokalne zajednice	63
GRI 414: Procjena utjecaja dobavljačkog lanca na društvo 2016	414-1	Novi dobavljači koji su pregledani prema društvenim kriterijima	64
GRI 416: Zaštita i sigurnost korisnika 2016	416-1	Utjecaj proizvoda i usluga na zdravlje i sigurnost korisnika	46 / 47 / 61
	416-2	Usklađenost proizvoda i usluga sa zahtjevima sigurnosti korisnika	46 / 47 / 61

**Izdavač:**

Hrvatske ceste d.o.o.,
Vončinina 3, 10000
Zagreb

Kontakt:

javnost@hrvatske-ceste.hr

Konzultanti:

ATD Solucije d.o.o.

Zagreb, lipanj 2023.

Urednica:

Danira Gulin

Autori:

Goran Puž, Boris Sabo, Slaviša Babić, Dubravko Kušek, Hrvoje Rukavina, Tamara Đurijanček, Matija Mikac, Ana Krečak Tomić, Tomislav Zlomislić, Valentina Romanić, Davor Bašić, Ružica Herceg, Maša Rula Babić, Gordana Rabljenović, Dina Štrbić, Zrinka Zorić, Zdenka Grgić, Robert Španović, Marko Šimac, Darko Gorišek, Igor Štok, Savka Brekalo, Antonija Horvat, Jurica Plazibat, Dubravko Kos, Marijete Pavlić, Darko Šošić

Grafička obrada:

Timy Šarec